



Faculdade de Direito

Plano Operacional 2019 - 2021

Maputo, Setembro 2019

Índice

1	Resumo	3
2	Abreviaturas	4
3	Introdução	5
4	Metodologia	5
5	Enquadramento Estratégico do Plano Operacional	7
6	Apresentação das Principais Intervenções Estratégicas	7
6.1	Eixo de Ensino-aprendizagem	10
6.2	Eixo de Investigação	23
6.3	Eixo de Extensão e Inovação Universitárias	34
6.4	Eixo de Governação e Cooperação Universitárias	39
6.5	Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos	51
6.6	Eixo de Património e Infra-estruturas	55
6.7	Eixo de Assuntos Transversais	66
7	Orçamento Global	72
8	Riscos do não financiamento	79
9	Desafios e perspectivas	80

1 Resumo

A Proposta Operacional da Faculdade de Direito da Universidade Eduardo Mondlane (FDUEM) referente ao triénio 2019-2021 prioriza acções conducentes à revisão do modelo de selecção e admissão de estudantes ao curso de Direito, a revisão curricular, a autoavaliação do curso de licenciatura bem como dos cursos de mestrado em Direito do Petróleo e Gás e mestrado em Cooperação e Desenvolvimento, visando a acreditação destes.

Ainda no campo do ensino serão desenvolvidas acções com vista a consolidar o uso do manual de procedimentos de gestão pedagógica por parte do corpo docente, por meio de *workshops*. Será promovida a participação dos estudantes nas actividades de investigação dos grupos de disciplina, por via da publicação dos seus trabalhos.

Relativamente à investigação estão previstas actividades como o recrutamento de investigadores, criação de grupos de pesquisa adstritos aos departamentos académicos, lançamento de concursos de pesquisa, elaboração da política de funcionamento dos centros, a realização de conferências anuais sobre as reformas jurídicas em Moçambique, a publicação da revista jurídica e o desenvolvimento de pesquisas em vários domínios do Direito, quer por parte dos centros de pesquisa existentes como dos centros que serão criados no triénio.

A assistência jurídica às pessoas carenciadas, com recurso aos meios judiciais e extrajudiciais de resolução de conflitos, é uma das actividades que a FDUEM continuará a realizar através do Centro de Prática Jurídica, no âmbito da extensão universitária, visando beneficiar um número cada vez maior de cidadãos disprovidos de recursos.

É crónica a insuficiência de espaços para o funcionamento adequado dos serviços da Faculdade. Por isso, o plano preconiza que ao se desdobrar na busca de recursos para o custeio das despesas correntes, a direcção da FDUEM deverá concentrar esforços para (i) actualizar o projecto de construção do novo edifício no campus e respectivos custos e (ii) encontrar recursos através dos parceiros estratégicos da UEM para concretizar o empreendimento.

O custo total das acções propostas para os três anos é de **434.819.650,00MT**, em harmonia com o orçamento que se apresenta.

2 Abreviaturas

CDH	Centro de Direitos Humanos
CDS	Centro de Direitos Sociais
CTA	Corpo Técnico Administrativo
D	Doações
FDUEM	Faculdade de Direito da Universidade Eduardo Mondlane
FDUM	Faculdade de Direito da Universidade de Macau
IES	Instituições de Ensino Superior
MCTESTP	Ministerio da Ciencia e Tecnologia, Ensino Superior e Tecnico Profissional
MPGP	Manual de Procedimentos de Gestão Pedagógica
NED	Núcleo dos Estudantes de Direito
OBC	Organizações de Base Comunitária
OE	Orçamento do Estado (verba centralizada)
OSISA	Open Society Initiative for Southern Africa
PAO	Plano Anual de Actividades e Orçamento
PEUEM 2018-2028	Plano Estratégico da Universidade Eduardo Mondlane 2018-2028
PPP	Parcerias Público-privadas
PVHIV	Pessoas Vivendo com HIV/SIDA
RP	Receitas Próprias

3 Introdução

A FDUEM tem por missão prover aos seus estudantes e docentes um ambiente de aprendizagem rigoroso do Direito num contexto interdisciplinar, intercultural e internacional para que adquiram habilidades profissionais e éticas de modo a que se tornem em excelentes juristas e líderes nas suas actividades profissionais. Para alcançar os objectivos inerentes à sua missão necessita, fundamentalmente, de recursos humanos qualificados, infra-estruturas e meios materiais adequados.

Para atender às perspectivas de incremento do número anual de graduados sem comprometer a excelência da qualidade do ensino no médio e longo prazo, impõe-se uma cada vez mais abrangente capacitação do corpo docente.

No entanto, a admissão de mais estudantes para os cursos (graduação e pós-graduação) e o apetrechamento da Faculdade com meios e facilidades modernos têm um constrangimento avultado: a falta de infra-estruturas minimamente adequadas e com espaço suficiente para o efeito, especialmente salas de aulas e gabinetes de trabalho para docentes.

As instalações que a FDUEM presentemente ocupa são manifestamente inadequadas para a função de uma Faculdade, pois para além de terem sido concebidas como um colégio particular de ensino secundário, têm estado sujeitas a um regime de deterioração acelerado devido à sobrecarga. É à luz desse condicionalismo particular que a presente proposta de plano de actividades deverá ser avaliada.

4 Metodologia

A presente proposta resulta da contribuição de todos os sectores da Faculdade a saber: Docentes, Centros, Departamentos, Repartições, Secções Administrativas e estudantes, estes últimos por intermédio da respectiva agremiação (Núcleo dos Estudantes de Direito - NED).

No âmbito da elaboração da presente proposta, foram consultados, entre outros, os seguintes documentos:

- Plano Estratégico da UEM 2018-2028;
- Proposta do Plano de Actividades e Orçamento da FDUEM para 2019;

- Relatório de Actividades e Financeiro da FDUEM referente a 2018;
- Relatório de actividades e financeiro da UEM referente a 2018;
- Plano Económico e Social 2019;
- Decreto nº 75/2017, de 27 de Dezembro, que aprova medidas de contenção da despesa pública;
- Circular nº 03/GR-VRAR-2016, de 24 de Maio, atinente às Medidas de Contenção e Racionalização de Despesas;
- Matriz de recomendações do Gabinete do Magnífico Reitor no âmbito da visita de trabalho que teve lugar na FDUEM em Abril de 2017;
- Recomendações do Seminário Científico-Pedagógico e Organizacional da FDUEM, realizado a 18 de Maio e 13 de Julho de 2019.

5 Enquadramento Estratégico do Plano Operacional

A Universidade Eduardo Mondlane (UEM) aprovou, pela Deliberação nº 18/CUN/2017, o seu Plano Estratégico 2018-2028 (PEUEM 2018-2028) que visa implementar a visão de transformar a UEM numa universidade de Investigação. Para o efeito, foram eleitos os eixos estratégicos sobre os quais as mudanças deverão gravitar nomeadamente:

1. Eixo de Ensino e Aprendizagem;
2. Eixo de Investigação;
3. Eixo de Extensão e Inovação Universitárias;
4. Eixo de Governação e Cooperação Universitárias;
5. Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos;
6. Eixo de Património e Infra-estruturas; e,
7. Eixo dos Assuntos Transversais.

Para operacionalizar a missão da UEM, o PEUEM 2018-2028 definiu as Unidades Académicas (Faculdades, Escolas e Centros) como as unidades básicas de planificação, sobre as quais recai a responsabilidade de contribuir activamente para o alcance da visão institucional.

O presente Plano Operacional da Faculdade de Direito da Universidade Eduardo Mondlane responde à esta exigência de necessidade de transformação e de assumir a dianteira neste processo de transformação tornando a investigação como alicerce do processo de ensino-aprendizagem e extensão.

É nesta perspectiva que as actividades propostas no eixo de ensino e aprendizagem, nomeadamente promoção da investigação como forma de garantir a elevação da qualidade do corpo docente a tempo inteiro, introdução de plataformas *e-learning* de ensino e aprendizagem que estão em harmonia com o objectivo estratégico de garantir a inovação no processo de ensino e aprendizagem, centrando o ensino no estudante, incorporando a investigação e a extensão nos curricula e no ensino e aprendizagem.

No eixo da investigação, está prevista, entre outras, a produção e publicação da Revista Científica da UEM na área do Direito, resultante de pesquisas feitas por estudantes e docentes da FDUEM, o que garantirá a disseminação estruturada de resultados de investigação como forma de ampliar a visibilidade e o impacto dos mesmos resultados.

No âmbito da internacionalização e elevação da qualidade da investigação na UEM, as actividades de intercâmbio propostas no mesmo eixo já são elucidativas para a materialização da investigação e posterior partilha de resultados das mesmas; o número de publicações propostas são também indicadores do compromisso que a FDUEM tem com relação a investigação como o alicerce para tornar a UEM numa universidade de investigação e garantir o seu espaço ao nível nacional, regional e internacional, como já vem espelhado no Plano Estratégico da UEM 2018-2028.

Por isso, o Plano Operacional da FDUEM, estrutura-se seguindo os ditames do PEUEM 2018-2028 e apresenta as contribuições do escopo da FD para garantir a operacionalização da missão para alcançar a visão da UEM.

O sucesso do PEUEM 2018-2028 depende da interacção entre os Órgãos Centrais e as Unidades Académicas. Assim, o presente plano apresenta os projectos estratégicos de cada um dos eixos do PEUEM, os recursos financeiros exigidos e os respectivos indicadores de desempenho/ qualidade das Unidades Académicas da UEM, que já se encontram alinhados com os indicadores do Plano Estratégico 2018-2028.

6 Apresentação das Principais Intervenções Estratégicas¹

O presente Plano Operacional da Faculdade de Direito tem como objectivo geral apresentar as principais linhas de orientação da Faculdade no triénio 2019-2021. Os objectivos específicos são:

- Apresentar o projecto de desenvolvimento académico referente ao ensino-aprendizagem, investigação e extensão universitária;
- Apresentar o projecto de desenvolvimento da estrutura de suporte à actividade académica, nomeadamente governação e cooperação universitária, gestão financeira e de recursos humanos, património e infra-estruturas e de assuntos transversais;
- Apresentar o plano de negócios subjacente ao projecto de desenvolvimento da Faculdade de Direito.

¹/ Exemplos de intervenções estratégicas podem ser vistas a partir da página 31, tabela 6.1. do Plano Estratégico.

A metodologia para a elaboração do presente plano consistiu em (i) revisão documental, (ii) entrevistas não estruturadas, (iii) reflexão interna.

- a. Revisão documental
 - Planos Anuais de Actividades
 - Relatórios Anuais de Actividades
 - Sínteses de Reuniões, Conferências e Workshops
 - Documentos de intenções
 - Projectos e
 - Outros documentos
 -
- b. Entrevistas
 - Estudantes
 - Docentes (incluindo os chefes de alguns departamentos académicos e coordenadores de centros)
 - Investigadores
 - CTA (incluindo chefes de departamentos administrativos)
- c. Reflexões internas
 - *Workshops*
 - Seminários
 - Reuniões de gestão

Do diagnóstico realizado verificou-se que o projecto de desenvolvimento da Faculdade terá a duração mínima de 15 anos, entretanto, e porque o exigido foi um Plano Operacional de 3 anos, o presente Plano operacional apresenta apenas o projecto de desenvolvimento que a Faculdade se compromete a realizar de 2019 a 2021.

6.1 Eixo de Ensino-aprendizagem

A Faculdade de Direito da Universidade Eduardo Mondlane (FDUEM) é a mais antiga instituição de ensino de Direito em Moçambique. No contexto da operacionalização do Plano Estratégico da UEM 2018 – 2028 a FDUEM procedeu a uma introspecção por via de um diagnóstico situacional no qual foram constatadas algumas questões preponderantes relacionadas com (i) qualidade dos estudantes, (ii) acompanhamento dos estudantes durante o curso, (iii) qualidade do corpo docente e (iv) a gestão do processo de ensino-aprendizagem.

Para a FDUEM poder afirmar-se, como uma unidade de investigação relevante, será necessário proceder a reformas de gestão académica e administrativa que permitirão colocar o perfil do curso e do graduado do direito a responder aos desígnios de uma universidade de investigação como a UEM se propõe a ser. Para o efeito, os próximos 3 anos serão fundamentais para criar as condições necessárias para atingir o estatuto de referência na investigação em ciências jurídico-legais a saber:

- Realizar a reforma curricular dos cursos oferecidos;
- Acreditar os cursos de licenciatura e de pós-graduação;
- Melhorar o modelo de selecção e admissão de estudantes para o curso de direito;
- Melhorar o rácio docente/estudante;
- Introduzir de novos cursos com carácter multidisciplinar;
- Introduzir cursos de especialização e de pós-graduação com uma forte componente de investigação (com a componente estatística, sociológica, antropológica, económica, etc.) para responder as crescentes exigências do mercado de emprego e da iniciação à investigação científica; e
- Promover da cooperação e internacionalização estratégica.

A FDUEM tem como objectivo geral, para o eixo de ensino-aprendizagem *“Tornar o curso de direito da UEM uma referência nacional, regional e internacional produzindo quadros competitivos no mercado de emprego, empreendedores e com capacidade de investigar e publicar trabalhos científicos em revistas indexadas”*.

Nesse pressuposto, a operacionalização do Plano Estratégico da UEM 2018 – 2028 quanto ao eixo de ensino-aprendizagem, passou pela realização de um diagnóstico institucional no qual foram constatadas fragilidades relacionadas com (i) a qualidade dos estudantes, (ii) o acompanhamento dos estudantes durante o curso, (iii) a qualidade do corpo docente e (iv) a gestão do processo de ensino-aprendizagem.

Estas fragilidades contrariam o objectivo da FDUEM no sentido de afirmar-se como uma unidade de investigação relevante, no plano nacional e internacional.

1. O problema da fraca qualidade dos estudantes deve ser estrategicamente combatido através da melhoria do modelo de selecção e admissão de estudantes e da atracção dos melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da FDUEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade. Para tanto, propõe-se a reformulação do processo e das fases de admissão ao curso de Direito:

1.1. **Primeira Fase – Exame nacional de acesso.** As acções concretas nesta fase pressupõem:

- Alteração gradual de pesos nas disciplinas de admissão ao curso de Direito: 70% para a disciplina de Português e 30% para a disciplina de História;
- Reformulação da avaliação na disciplina de Português: inclusão de duas questões que envolvam a componente da redacção.

1.2. **Segunda Fase – Introdução do semestre zero.** As acções concretas nesta fase pressupõem:

- Os estudantes apurados no exame nacional passam para a fase seguinte constituída por um semestre propedêutico com carácter eliminatório para apurar o número definido no edital (60) e anunciar os admitidos;
- Definir conteúdo e duração do semestre zero.

2. O problema do fraco acompanhamento dos estudantes durante o curso pressupõe, entre outros, a intensificação das actividades dos tutores, de supervisão pelos docentes, de monitoria pelos Departamentos Académicos e de melhoria do rácio docente/estudante.
3. No que respeita à qualidade dos docentes, a FDUEM deverá aumentar o seu quadro de pessoal docente com o grau de doutorado dos actuais 11 doutorados em 2019 para 16 doutorados em 2021. Este aumento vai permitir a redução do rácio docente/estudante dos actuais 1/77 para 1/53. Para o efeito, a UEM deve tomar medidas que facilitem os processos de contratação, de atracção e de retenção de docentes com o perfil académico desejado. Para suprir os efeitos resultantes do défice de professores com o grau de doutor, a FDUEM pretende incrementar o número de horas de contacto entre o docente e o estudante, através da promoção do uso de plataformas electrónicas.
4. A respeito da gestão do processo de ensino-aprendizagem, a FDUEM deve assegurar uma maior relevância, diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder às necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade. Para tanto, a FDUEM deverá proceder a reformas de gestão académica e administrativa definindo um perfil do curso e

do graduado do direito que responda aos desígnios de uma universidade de investigação como a UEM se propõe a ser. Para o efeito, os próximos 3 anos serão fundamentais para criar as condições necessárias para atingir o estatuto de referência na investigação em ciências jurídico-legais a saber:

- Realizar a reforma curricular ao nível da licenciatura e da pós-graduação de modo a permitir que os graduados adquiram, durante o curso, competências e aptidões para o mercado de emprego, que promovam o empreendedorismo e a investigação científica. Para tanto, devem ser introduzidos novos cursos com carácter multidisciplinar e cursos de especialização e de pós-graduação com uma forte componente de investigação (com a componente estatística, sociológica, antropológica, económica, etc.) para responder as crescentes exigências do mercado de emprego e da iniciação à investigação científica;
- Proceder a autoavaliação dos cursos de licenciatura e de pós-graduação para efeitos de acreditação pelos órgãos competentes do Estado;
- Acreditar os cursos de licenciatura e de pós-graduação;
- Promover da cooperação e internacionalização estratégica.

Eixo	Situação actual	PEUEM 2018-2028	Objectivo do Órgão	Estratégias para alcançar	Meta 2021	Prioridade
Ensino-aprendizagem	1PhD / 83 estudantes	1PhD/24estudantes	Reduzir o rácio docente/estudantes	Formação Contratação Mobilidade	Até 2021 ter 5 docentes novos com PhD	I
	1 curso de direito ²	Cursos relevantes e competitivos nacional e internacionalmente	Tornar o curso mais competitivo	Reforma curricular	Plano curricular reformado	I
	Exames de ³ admissão	Seleccionar os melhores talentos	Melhorar o modelo de selecção e admissão de estudantes	Novo modelo que privilegia talentos para investigação	Critérios de admissão revistos	I
	Cursos não acreditados	Todos os cursos acreditados	Acreditar os cursos	Criar a Comissão para acreditação do curso	Cursos acreditados	I

² Apenas foi considerado o curso de graduacao.

³ Alteração de pesos nas disciplinas de admissão. 70% Português, 30% História, sendo que na disciplina de português introduzir duas questões que envolvam a redacção. (implementação imediata); introdução do semestre zero passando a admissão a ter as seguintes fases: (i) exame nacional de acesso sem a alteração dos termos da modalidade 1 aqui apresentada; (ii) estudantes apurados no exame nacional passam para a fase seguinte constituída por um semestre propedêutico com carácter eliminatório. Nota: para apurar o número definido no edital (60) e anunciar os admitidos.

Cursos oferecidos	Regime de oferta			Nº de docentes por grau académico			Nº de Estudantes Actual			Cenários de Crescimento			Nº de vagas Previstas para 2019			Nº de vagas Previstas para 2020			Nº de vagas Previstas para 2021		
Designação	Lab.	Pós-Lab	EaD	Dout (*)	Mest.	Lic	Lic	Mest	Dout	C1	C2	C3	Lic.	Mestr.	Dout.	Lic.	Mestr.	Dout.	Lic.	Mestr.	Dout.
										2.5%	5.0%	10.0%									
Licenciatura em Direito	x	X	-	15	39	7	839	-	-	x	-	-	140	-	-	140	-	-	140	-	-
Mestrado em Ciencias Juridicas	-	X	-	8	-	-	-	56	-	x	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-	-
Mestrado em Ciencias Juridico-Políticas	-	x	-	8	-	-	-	19	-	x	-	-	-	-	-	-	25	-	-	-	-
Mestrado em Ciencias Juridico-Economicas	-	x	-	8	-	-	-	32	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25	-
Mestrado em Direito do Comercio Internacional	-	x	-	7	-	-	-	21	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mestrado em Direito de Petroleos e Gas	-	x	-	10	-	-	-	32	-	x	-	-	-	-	-	-	25	-	-	-	-
Mestrado em Direitos Humanos	-	x	-	13	-	-	-	40	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mestrado em Direitos Sociais	-	x	-	10	-	-	-	39	-	x	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-	-
Mestrado em Cooperacao e Desenvolvimento	-	x	-	8	-	-	-	40	-	x	-	-	-	25	-	-	25	-	-	-	-
Doutoramento em Direito	-	x	-	10	-	-	-	-	22	x	-	-	-	-	20	-	-	-	-	-	20
Total	-	-	-	*	39	7	839	279	22	-	-	-	140	75	20	140	75	-	140	25	20

(*) – Alguns dos docentes com o grau de Doutor leccionam em vários cursos de pós-graduação (Mestrado e Doutoramento) e ainda no curso de graduação, pelo que a soma nesta coluna não é relevante.

Cursos oferecidos	Regime de oferta			Previsão do nº de estudantes candidatos a defesa para 2019			Previsão de nº de defesas para 2019			Previsão do nº de estudantes candidatos a defesa para 2020			Previsão de nº de defesas para 2020			Previsão do nº de estudantes candidatos a defesa para 2020			Previsão de defesas para 2021		
Designação	La b	Pós-Lab	EaD	Li c.	Me st.	Do ut	Lic	Mest	Dou t	Lic	Mes t	Dou t	Lic	Mest	Dout	Li c	Me st	Dout	Lic	Mest.	Do ut
Licenciatura em Direito	x	x	-	120	-	-	100	-	-	150	-	-	150	-	-	150	-	-	150	-	-
Mestrado em Ciencias Juridicas	-	x	-	-	10	-	-	10	-	-	30	-	-	30	-	-	20	-	-	20	-
Mestrado em Ciencias Juridico-Políticas	-	x	-	-	20	-	-	20	-	-	15	-	-	15	-	-	30	-	-	30	-
Mestrado em Ciencias Juridico-Economicas	-	x	-	-	50	-	-	50	-	-	30	-	-	30	-	-	20	-	-	20	-
Mestrado em Direito do Comercio Internacional	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	30	-	-	30	-	-	25	-	-	25	-
Mestrado em Direito de Petroleos e Gas	-	x	-	-	23	-	-	23	-	-	18	-	-	18	-	-	15	-	-	15	-
Mestrado em Direitos Humanos	-	x	-	-	30	-	-	30	-	-	12	-	-	12	-	-	17	-	-	17	-
Mestrado em Direitos Sociais	-	x	-	-	37	-	-	37	-	-	35	-	-	35	-	-	15	-	-	15	-
Mestrado em Cooperacao e Desenvolvimento	-	x	-	-	50	-	-	50	-	-	20	-	-	20	-	-	15	-	-	15	-
Doutoramento em Direito	-	x	-	-	-	-	-	-	6	-	-	8	-	-	8	-	-	22	-	-	22
Total	-	-	-	120	220	-	100	220	6	150	190	8	150	190	8	150	157	22	150	157	22

Eixo de Ensino-aprendizagem

Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pos-graduação da UEM, garantindo as varias dimensoes de inclusão e equidade

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade (assinale com X)			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saída	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Melhorar o modelo de selecção e admissão de estudantes	x			Criar uma equipa de trabalho para avaliar os melhores modelos de selecção e admissão	0	1	1	0	0	RP	15.00		-	15.00
	x			Elaborar um relatório com recomendações	0	1	0	1	0	RP	-	272.00	-	272.00
	x			Implementar as recomendações	0	1	0	0	1	OE	-	-	15.00	15.00
Total											15.00	272.00	15.00	302.00

Objectivo estratégico 2: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade (assinale com X)			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saída	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Proceder a reforma curricular	x			Criar uma Comissão para a Reforma Curricular	0	1	1	0	0	OE	15.00	-	-	15.00
	x			Elaborar a Proposta de Reforma dos Curricula	0	1	0	1	0	OE	-	240.00	-	240.00
	x			Submeter a Proposta de Reforma aos Órgãos Colegiais	0	1	0	1	0	OE	-	15.00	-	15.00
Acreditar o curso de Licenciatura em Direito	x			Realizar a autoavaliação do curso de Licenciatura em Direito	0	1	0	1	0	OE	-	205.53	-	205.53
Acreditar os cursos de Mestrado em Direito	x			Realizar a autoavaliação do curso de Mestrado em Direito do Petróleo e Gás	0		0	1	0	OE	-	205.53	-	205.53
	x			Realizar a autoavaliação do curso de Mestrado em Cooperação e Desenvolvimento	0		0	1	0	OE	-	205.53	-	205.53
Garantir que os docentes aumentem	x			Formar uma equipa de trabalho para identificar as plataformas e preparar, os conteúdos e o cronograma de formação	0	1	1	0	0	RP	15.00	-	-	15.00

o numero de horas de contacto com os estudantes usando plataformas electrónicas para o efeito	x			Introduzir a componente TIC no processo de avaliação dos docentes	0	1	0	1	0	OE	-	272.00	-	272.00
	x			Formar os docentes e estudantes no uso do e-SURA e moodle para interacção entre docentes e estudantes	0	1200	60	570	570	RP	-	15.00	15.00	30.00
Total											30.00	1,158.58	15.00	1,203.58

Objectivo estratégico 3: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade (assinale com X)			Acções	Indicadores		Metas			Fonte	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saída	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Promover actividade de voluntariado para estudantes	x			Criar programas de actividades	0	4	0	2	2	RP	-	5.00	-	5.00
	x			Identificar programas sociais existentes	0	4	0	2	2	RP	-	5.00	-	5.00
	x			Implementar os programas	0	8	0	4	4	RP	-	60.00	60.00	120.00
Total											-	70.00	60.00	130.00

Objectivo estratégico 4: Transformar os processos de gestão do processo de ensino e aprendizagem, adequando-os as necessidades de uma universidade de investigação

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade (assinale com X)			Acções	Indicadores		Metas			Fonte	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saída	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Incentivar os docentes a usar o manual de procedimentos de gestão pedagógica (MPGP)	x			Organizar <i>workshop</i> de divulgação do MPGP	0	4	1	2	1	OE	35.00	70.00	35.00	140.00
	x			Subscrever a FDUEM em plataformas de ensino a distância (moodle)	0	2	0	1	1	OE	-	120.00	120.00	240.00
Assegurar	x			Identificar temas de pesquisa por	0	46	2	20	20	OE		5.00		

a participação dos estudantes nas actividades de investigação dos grupos de disciplina			disciplina							5.00		5.00	15.00
	x		Promover a publicação dos trabalhos dos estudantes	0	4	0	2	2	OE	-	100.00	100.00	200.00
Incentivar os grupos de disciplina a desenvolver actividades de investigação	x		Promover reuniões de definição e sensibilização dos grupos de disciplina	0	4	0	2	2	OE	-	10.00	10.00	20.00
	x		Monitorar (pelos Departamentos Academicos) as actividades dos grupos de disciplina	0	4	0	2	2	OE	-	5.00	5.00	10.00
Total										40.00	310.00	275.00	625.00

Necessidades de Docentes e Investigadores

Necessidade Docentes e Investigadores	Proposta Admissões						Proposta Promoções						Proposta Progressões						Proposta mudanças de carreira						Total
	2019		2020		2021		2019		2020		2021		2019		2020		2021		2019		2020		2021		
	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	
Catedrático	0	n/d	0	n/d	1	n/d	0	n/d	0	n/d	0	n/d	0	n/d	0	n/d	0	n/d	0	n/d	0	n/d	0	n/d	-
Associado	0	-	1	-	2	-	0	-	1	-	1	-	1	-	1	-	0	-	0	-	0	-	0	-	-
Auxiliar	2	-	1	-	1	-	2	-	1	-	1	-	1	-	0	-	1	-	2	-	1	-	1	-	-
Assistente	0	-	3	-	2	-	1	-	0	-	3	-	8	-	3	-	6	-	3	-	2	-	3	-	-
Ass Estagiário	0	-	0	-	2	-	2	-	0	-	0	-	3	-	2	-	2	-	0	-	1	-	1	-	-
Investigador	0	-	2	-	2	-	1	-	1	-	2	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	1	-	-
TOTAL	2		7		10		6		3		7		13		6		9		5		4		6		-

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL

FICHA OC1

GASTOS CORRENTES

I. Ano Económico:	2019-2021
II. Instituição:	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
Órgão	Faculdade de Direito
III. Classificação Orgânica:	
IV. Eixo estratégico:	Ensino e aprendizagem
V. Execução e Programação Financeira	Unidade: 1000MT

	Classificacao economica	Orçamento			Total
Código	Descrição	2019	2020	2021	
112	DEMAIS DESP COM O PESSOAL	357.06	427.06	377.06	1,161.18
112101	Ajuda de custo dentro do país p civil	80.00	150.00	100.00	330.00
112102	Ajuda de custo fora do país p civil	-	-	-	-
112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-
112104	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-
112105	Representação para pessoal civil	-	-	-	-
112106	Subsídio de comb e man de viaturas	198.85	198.85	198.85	596.55
112107	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-
112108	Subsídio de funeral para pessoal civil	-	-	-	-
112109	Subsídio de telef cel para p civil	78.21	78.21	78.21	234.63
112110	Remunerações extra de pessoal civil	-	-	-	-
112111	Contratação por tempo deter de p civil	-	-	-	-
112199	Outras despesas com pessoal	-	-	-	-
12	Bens e Serviços	6,869.51	8,694.19	6,957.17	22,520.87
121	Bens	2,775.50	3,140.53	3,022.93	8,938.96
121001	Combustíveis e lubrificantes	720.00	874.00	756.45	2,350.45
121002	Material para man e repar bens Imóveis	75.00	79.00	83.00	237.00
121003	Material para man e repar bens móveis	50.00	51.25	52.53	153.78
121005	Material de consumo para escritório	583.00	623.70	616.45	1,823.15
121006	Material duradouro de escritório	50.00	51.25	52.53	153.78
121007	Fardamentos e calçados	90.00	97.00	115.00	302.00
121008	Sobress para equip, máquinas e motores	150.00	153.75	157.50	461.25
121009	Medicamentos e apósitos	-	-	-	-
121010	Géneros alimentícios	69.50	155.10	62.00	286.60
121011	Material de limpeza e higiene	280.00	287.00	324.00	891.00

121012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-
121013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-
121014	Ferramentas de uso duradouro	-	-	-	-
121015	Material de consumo para ensino e formação	15.00	15.37	16.00	46.37
121016	Material duradouro para ensino e formação	280.00	287.00	294.17	861.17
121017	Material de consumo para desporto	-	-	-	-
121018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-
121020	Material de representação	15.00	15.37	15.75	46.12
121021	Material de festiv, homen e premiação	12.00	54.00	54.00	120.00
121022	Material de consumo para informática	-	-	-	-
121023	Material duradouro para informática	51.00	51.25	52.53	154.78
121024	Software de base	-	-	-	-
121025	Material de cama, banho e mesa	15.00	15.37	15.75	46.12
121026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-
121027	Material duradouro para copa e cozinha	-	-	-	-
121028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-
121029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-
121030	Bandeiras e flâmulas	-	-	-	-
121031	Material para conserv de rede de electr	45.00	46.12	47.27	138.39
121032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-
121033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-
121034	Material cons rede de água e esgoto	175.00	178.00	182.00	535.00
121098	Outros bens de consumo	55.00	60.00	79.00	194.00
121099	Outros bens duradouros	45.00	46.00	47.00	138.00
122	Serviços	4,094.01	5,553.66	3,934.24	13,581.91
122001	Comunicações em geral	86.50	322.20	67.00	475.70
122002	Passagens dentro do país	35.00	72.00	75.00	182.00
122003	Passagens for a do país	696.00	713.40	731.00	2,140.40
122004	Renda de instalações	30.00	30.00	30.00	90.00
122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	330.00	338.25	346.71	1,014.96
122006	Manutenção e reparação de bens móveis	150.00	153.75	157.59	461.34
122007	Manutenção e reparação de veículos	280.00	287.00	294.17	861.17
122008	Transporte e carga	45.00	46.12	47.27	138.39
122009	Seguros	10.00	12.00	17.00	39.00
122010	Representação	75.00	76.87	78.79	230.66
122011	Festividades homenagens e premiações	50.05	51.30	52.58	153.93
122012	Água	142.86	146.43	150.09	439.38
122013	Energia eléctrica	2,013.60	1,855.00	1,308.45	5,177.05
122014	Consultoria e assis téc residentes- p sing	-	-	-	-
122015	Consultoria e assis téc resid- p colectivas	-	240.00	-	240.00
122016	Consultoria e assis téc de não resid- p sing	-	-	-	-
122017	Consultoria e assis téc de não resid- p col	-	-	-	-
122018	Contratos de manut para máquinas e equip	-	-	-	230.00

			114.00	116.00	
122019	Locação de bens móveis	-	-	-	-
122020	Serviços de aplicação restritiva	-	-	-	-
122021	Limpeza e conservação	-	-	-	-
122022	Serviços de segurança	-	-	-	-
122023	Transporte de funcionários	-	-	-	-
122024	Serviços gráficos	150.00	253.75	257.59	661.34
122025	Serviços p atender a proj soc e ass social	-	-	-	-
122026	Manutenção e repar de estradas e pontes	-	-	-	-
122027	Manutenção e rep de rede de electric	-	-	-	-
122028	Manutenção e rep de rede de água e esg	-	-	-	-
122099	Outros serviços	-	841.58	205.00	1,046.58

Total OC	7,226.57	9,121.25	7,334.23	23,682.05
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	------------------

21	Bens de Capital	200.00	164.00	168.10	532.10
-----------	------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

211	Contrucoes	-	-	-	-
211001	Obras em curso	-	-	-	-
211002	Habitacoes	-	-	-	-
211003	Edificacoes	-	-	-	-
211004	Benfeitorias em bens imoveis	-	-	-	-
211005	Estradas e pontes	-	-	-	-
211006	Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-
211007	Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-
211008	Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-
211009	Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-
211010	Armazens em geral	-	-	-	-
211011	Infra-estrutura de abast agua e san	-	-	-	-
211012	Edificios - rendas de leasing	-	-	-	-
211013	Edificios - valor residual de leasing	-	-	-	-
211099	Outras construcoes	-	-	-	-

212	Maquinaria, equip e mobiliarios	200.00	164.00	168.10	532.10
212001	Bens em fabricacao/producao	-	-	-	-
212002	Equipde comun e telecomunicacoes	-	-	-	-
212003	Equip de meteorologia e engenharia	-	-	-	-
212004	Maquinas e equipamentos industriais	-	-	-	-
212005	Maquinas e equipamentos agricolas	-	-	-	-
212007	Maquinas e equip de refrigeracao	-	-	-	-
212008	Equipamentos de process de dados	-	-	-	-
212009	Equip artisticos, culturais e de recreacao	-	-	-	-
212010	Equipamentos de seguranca e sinalizacao	-	-	-	-
212011	Maquinas e equipamentos graficos	-	-	-	-
212012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-
212014	Mobiliario em geral	-	-	-	-
212015	Equipamentos de escritorio	-	-	-	-
212016	Aparelhos de som e imagem	160.00	164.00	168.10	492.10
212017	Materiais bibliograficos	-	-	-	-
212018	Obras e pecas de arte	-	-	-	-
212019	Equipamento informatico	-	-	-	-
212020	Ferramentas de uso geral	40.00	-	-	40.00
212021	Utensilios de apoio administrativo	-	-	-	-

212099	Outras maquinarias, equip e mobiliarios	-	-	-	-
--------	---	---	---	---	---

213	Meios de Transporte	-	-	-	-
213001	Automovel ligeiro	-	-	-	-
213002	Habitacoes	-	-	-	-
213003	Automovel pesado de carga	-	-	-	-
213004	Automovel pesado de passageiros	-	-	-	-
213005	Motociclo	-	-	-	-
213006	Barco/Navio	-	-	-	-
213099	Outros meios de transporte	-	-	-	-

60	Transferencias para a reitoria	5,319.67	5,452.66	5,588.97	16,361.30
611001	Transferencias para a DFin	3,039.81	3,115.81	3,193.70	9,349.31
611002	Provisao para invest infra-estruturas (FD)	1,519.90	1,557.90	1,596.85	4,674.66
611003	Transf para DIM-Fundo de des de infra-estr	759.95	778.95	798.42	2,337.33
611099	Outras regularizacoes internas	-	-	-	-

Total OI	200.00	164.00	168.10	532.10
-----------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Total (OC+OI+TR)	12,746.24	14,737.90	13,091.30	40,575.44
-------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

6.2 Eixo de Investigação

A transformação da UEM em universidade de investigação, no âmbito da sua Missão e Visão e ainda de acordo com o seu Plano Estratégico, exige das suas Unidades Orgânicas, em particular da FDUEM, o acompanhamento desses esforços da Universidade.

Este cenário traz novos desafios à FDUEM com vista a responder com êxito ao novo desiderato. Assim, para o triénio 2019-2021 no domínio da investigação a FDUEM se propõe, entre outras intervenções estratégicas:

i) Adoptar uma Política Interna de Investigação

O desenvolvimento da investigação num contexto institucional e académico pressupõe que a Unidade Orgânica estabeleça mecanismos de orientação com indicação clara da missão e dos objectivos que as actividades de pesquisa devem prosseguir. Para tal, uma Política de Investigação mostra-se crucial para a FDUEM, visto que é nela que estarão definidas as áreas de pesquisa e, principalmente, as linhas de pesquisa que a FDUEM irá seguir.

ii) Realizar Conferências, Seminários, Palestras e Colóquios

- A FDUEM tem assumido, ao longo dos tempos, um papel determinante no desenvolvimento do Direito no país, através de várias acções. Estando o país a experimentar uma série de reformas jurídicas em várias áreas, para o Ano 2019, propõe-se uma nova forma de a Faculdade continuar a dar o seu contributo. Assim, pretende-se a institucionalização, já a partir de 2019, de uma Conferência sobre as Reformas Jurídicas de Moçambique, um evento que se pretende anual, no qual serão discutidos vários assuntos jurídicos com vista ao fortalecimento e modernização do Direito moçambicano.
- Uma Faculdade de Investigação deve pressupor o envolvimento dos estudantes na pesquisa. É nesta perspectiva que a FDUEM pretende introduzir os seminários de pós-graduação, pelo menos 2 seminários por ano, com o propósito de manter os estudantes da pós-graduação em contacto permanente com as actividades de investigação no âmbito da missão e visão da UEM, pelo que os seminários da pós-graduação servirão de mecanismo para os estudantes de Mestrado e Doutoramento partilharem os resultados das suas pesquisas.
- Ainda neste domínio, propõe-se a participação de docentes em conferências internacionais como instrumento de internacionalização da Faculdade.

iii) Promover Publicações Científicas

- Neste domínio a principal acção proposta é a publicação de mais um número da revista jurídica da Faculdade. Esta acção insere-se na missão e visão da UEM e visa a divulgação dos trabalhos

de pesquisa dos docentes da Faculdade bem como dos resultados de pesquisa ao nível da pós-graduação. Esta actividade irá conferir outra visibilidade à Faculdade no que se refere ao seu alinhamento com as estratégias da Universidade. Transformar a revista jurídica FDUEM em uma publicação com revisão de pares está equacionada visto que irá conferir outra dimensão científica à mesma, pelo que, para o efeito, a criação de uma comissão editorial da FDUEM mostra-se crucial.

- Como forma de disseminação dos resultados das investigações realizadas por docentes da FDUEM, propõe-se igualmente promover a publicação de um número especial da Revista Científica da UEM. Pretende-se com esta iniciativa, que já vem sendo discutida há algum tempo, dar oportunidade de os docentes da FDUEM verem as suas pesquisas divulgadas a nível da UEM através da sua principal publicação científica.
- A publicação dos resultados dos seminários conjuntos com a Faculdade de Direito da Universidade de Macau continuará a ser aposta da FDUEM visto que tem-se revelado como um mecanismo válido de internacionalização da FDUEM e divulgação dos resultados das pesquisas dos Docentes.

iv) Garantir a qualidade da investigação científica

A FDUEM não pretende apenas promover a pesquisa, é importante que essa pesquisa seja reconhecida pela sua qualidade. Para tal, a FDUEM irá apostar na adopção de mecanismos de garantia de qualidade da investigação científica, que passam pelo aumento do acervo bibliográfico (apetrechamento das bibliotecas), devendo para o efeito adoptar-se uma política de formação e desenvolvimento do acervo. O aumento do acervo bibliográfico inclui a subscrição de publicações electrónicas internacionais, e pela adopção de um instrumento de detecção de plágio e dos procedimentos sobre o tratamento da desonestidade académica.

v) Garantir a sustentabilidade da investigação científica na FDUEM

A realização de actividades de investigação requer a mobilização de recursos não só humanos, mas também patrimoniais (materiais e financeiros). É neste sentido que a FDUEM se propõe a formar e recrutar recursos humanos (investigadores) qualificados para garantirem a operacionalização dos projectos de investigação que vier a desenvolver.

Por outro lado, por forma a tornar a investigação científica auto-sustentável prevê-se a reestruturação dos Centros de Pesquisa da Faculdade, através da adopção de uma política do seu funcionamento, por forma a torná-los pólos de prestação de serviços. Neste domínio há ainda a destacar a proposta de criação de um Centro de Conciliação e Mediação de Conflitos, que irá funcionar como fórum de adjudicação extrajudicial de pequenos litígios.

EIXO DE INVESTIGAÇÃO

Objectivo estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10 ³ MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saída	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Adoptar uma Política de investigação da FDUEM	x			Criar uma comissão de trabalho	0	1	1	0	0	OE	15.00	-	-	15.00
	x			Elaborar a proposta de PI	0	1	0	1	0	D	-	272.00	-	272.00
	x			Aprovar a PI	0	1	0	1	0	OE	-	25.00	-	25.00
Total											15.00	297.00	-	312.00

Objectivo estratégico 2: Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10 ³ MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saída	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Reestruturar os Departamentos Académicos	x			Criar Grupos de Pesquisa	0	1	1	0	0	OE	15.00	-	-	15.00
	x			Definir as linhas de investigação científica	0	9	0	9	0	OE	-	2.00	-	2.00
	x			Desenvolvimento de pesquisa	0	9	0	3	6	D	-	4,000.00	6,000.00	10,000.00
Recrutar Investigadores	x			Lancar os concursos para recrutamento de investigadores	0	1	0	1	0	RP	-	28.00	-	28.00
Total											15.00	4,030.00	6,000.00	10,045.00

Objectivo estratégico 3: Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino e aprendizagem

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saída	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Realização de Seminários e Palestras de Pós-Graduação	x			Definir temas das palestras/seminário	0	8	1	7	4	OE	5.00	5.00	5.00	15.00
	x			Identificar palestrantes/orador	0	150	0	75	75	OE	-	2.00	2.00	4.00
	x			Realizacao de palestras e seminarios	0	8	0	4	4	RP	-	140.00	140.00	280.00
Promover Concursos de Pesquisa Científica	x			Definir as áreas temáticas	0	5	1	2	2	RP	15.00	15.00	15.00	45.00
	x			Identificar possíveis parceiros	0	4	4	0	0	RP	2.00	2.00	2.00	6.00
	x			Lancar os concursos de pesquisa	0	5	1	2	2	RP	5.00	5.00	5.00	15.00
	x			Realizacao das pesquisas	0	5	1	2	2	D	460.00	920.00	920.00	2,300.00
Total											487.00	1,089.00	1,089.00	2,665.00

Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saída	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Subscrever Plataformas de Revistas electrónicas	x			Identificar as bibliotecas virtuais a subscrever	0	3	3	0	0	RP	2.00	-	-	2.00
	x			Subscricao das bibliotecas virtuais	0	3	0	2	1	RP	-	25.20	12.60	37.80
	x			Workshop de divulgação e orientacao de acesso e uso	0	4	0	2	2	RP	-	70.00	70.00	140.00
Aquisicao de materiais bibliograficos	x			Definicao de politica de formacao e desenvolvimento do acervo	0	1	1	0	0	RP	5.00	-	-	5.00
	x			Criacao de comissao de seleccao e aquisicao	0	1	1	0	0	RP	5.00	-	-	5.00
	x			Levantamento bibliografico por unidade curricular	0	3	1	1	1	RP	5.00	5.00	5.00	15.00

	x		Compra de material bibliografico	0	330	100	115	115	OE	250.00	287.50	287.50	825.00
Dotar Bibliotecas e Centros de investigação de equipamento adequado para a pesquisa	x		Aquisição de computadores - PC	0	50	3	20	27	D	270.00	1,800.00	2,430.00	4,500.00
	x		Aquisição de computadores - <i>notebook</i>	0	15	3	8	4	OE/RP	180.00	480.00	240.00	900.00
	x		Aquisição de impressoras multifuncionais	0	2	0	1	1	D	-	200.00	200.00	400.00
	x		Acesso a internet com a velocidade de 10000kps	0	1	0	1	1	OE	-	80.00	80.00	160.00
	x		Aquisicao de viatura mini-bus de 10lug	0	1	0	1	0	D	-	4,500.00	-	4,500.00
Total										717.00	7,447.70	3,325.10	11,489.80

Objectivo estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saída	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Adoptar um mecanismo de Detecção de Plagio	x			Identificar o provedor do mecanismo	0	1	1	1	0	RP	2.00	2.00	-	4.00
	x			Subscrever o mecanismo	0	1	0	1	0	OE	-	12.00	-	12.00
	x			Capacitar os docentes e investigadores sobre o uso do mecanismo.	0	62	0	1	0	RP	-	15.00	-	15.00
Adoptar Regras e Procedimentos sobre a Desonestidade Academica	x			Designar uma Comissão de Trabalho	0	1	2	2	2	RP	10.00	10.00	10.00	30.00
	x			Elaborar a Proposta	0	1	1	0	0	RP	15.00	-	-	15.00
	x			Aprovar a proposta	0	1	0	1	0	RP	-	2.00	-	2.00
Promover a participacao dos docentes e Investigadoers em Conferencias Internacionais	x			Divulgar as oportunidades para participação	0	3	1	1	1	RP	2.00	2.00	2.00	6.00
	x			Definir os procedimentos para participar	0	1	0	1	0	RP	-	5.00	-	5.00
	x			Criar um Fundo de Apoio a Investigação	0	1	0	1	0	RP	-	15.00	-	15.00

Total												29.00	63.00	12.00	104.00
--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--------------	--------------	--------------	---------------

Objectivo estratégico 6: Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saída	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Tornar os Centros em polos de prestação de serviços	x			Reestruturar os Centros de Pesquisa da Faculdade	3	3	0	3	0	OE	-	15.00	-	15.00
	x			Elaborar uma Política de Funcionamento dos Centros	0	1	1	0	0	RP	150.00	-	-	150.00
Estabelecimento de um Centro de Conciliação e Mediação de Conflitos, do Direito do Ambiente e Centro de Estudos de Energia		x		Criar duas Comissões de Trabalho	0	3	3	0	0	RP	30.00	-	-	30.00
	x			Apresentar as propostas de estatutos aos órgãos competentes da Faculdade	0	3	0	3	0	RP	-	2.00	-	2.00
	x			Aprovar ao nível da Faculdade	0	3	0	3	0	RP	-	2.00	-	2.00
Total											180.00	19.00	-	199.00

Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista à visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saída	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Realizar a Conferência Anual Internacional (As Reformas Jurídicas de Moçambique)	x			Elaborar os TdR (Temática Geral, Oradores, Programa)	0	1	1	1	1	OE	50.00	30.00	30.00	110.00
	x			Designar a Comissão Organizadora	0	1	1	0	0	RP	5.00	-	-	5.00
	x			Lançamento de chamada de artigos (CfP) e realização da Conferência	0	3	1	1	1	OE	836.54	836.54	836.54	2,509.62
Seminário Internacional com a Universidade de Macau (anual)	x			Vinda de Docentes da Universidade de Macau	0	2	1	0	1	RP/D	640.96	-	640.90	1,281.86
	x			Ida de Docentes da FDUEM a Macau	0	1	0	1	0	RP/D	-	476.98	-	476.98

Publicação da Revista Juridica	x			Criar Comissao Editorial da Revista	0	1	1	0	0	RP	5.00	-	-	5.00
	x			Definir a Linha Editorial da Revista	0	1	1	0	0	RP	2.00	-	-	2.00
	x			Lancar a Chamada de Artigos, publicacao	0	3	1	1	1	D	177.48	177.48	177.48	532.44
Total	x										1,716.98	1,521.00	1,684.92	4,922.90

Objectivo estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade			Acções	Indicadores		Metas (inserir metas de cada ano)			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saída	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Promover parcerias de intercambio científico	x			Identificar parceiros para actividades de pesquisa conjunta	0	5	1	2	2	RP	5.00	10.00	10.00	25.00
	x			Desenvolver projectos de pesquisa conjuntos	0	5	0	2	3	D	-	4,400.00	9,000.00	13,400.00
Total											5.00	4,410.00	9,010.00	13,425.00

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL

FICHA OC1

GASTOS CORRENTES

I. Ano Económico:	2019-2021
II. Instituição:	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
Órgão	Faculdade de Direito
III. Classificação Orgânica:	
IV. Eixo estratégico:	Investigação
V. Execução e Programação Financeira	Unidade: 1000MT

	Classificacao economica	Orçamento			Total
Código	Descrição	2019	2020	2021	
112	DEMAIS DESP COM O PESSOAL	-	90.63	-	90.63
112101	Ajuda de custo dentro do país p civil	-	-	-	-
112102	Ajuda de custo fora do país p civil	-	90.63	-	90.63
112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-
112104	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-
112105	Representação para pessoal civil	-	-	-	-
112106	Subsídio de comb e man de viaturas	-	-	-	-
112107	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-
112108	Subsídio de funeral para pessoal civil	-	-	-	-
112109	Subsídio de telef cel para p civil	-	-	-	-
112110	Remunerações extra de pessoal civil	-	-	-	-
112111	Contratação por tempo deter de p civil	-	-	-	-
112199	Outras despesas com pessoal	-	-	-	-
12	Bens e Serviços	2,291.51	11,518.57	17,778.07	31,588.15
121	Bens	472.96	2,097.75	3,073.95	5,644.66
121001	Combustíveis e lubrificantes	69.00	798.00	1,488.00	2,355.00
121002	Material para man e repar bens Imóveis	-	-	-	-
121003	Material para man e repar bens móveis	-	-	-	-
121005	Material de consumo para escritório	114.00	1,006.40	1,264.00	2,384.40
121006	Material duradouro de escritório	-	-	-	-
121007	Fardamentos e calçados	-	-	-	-
121008	Sobress para equip, máquinas e motores	-	-	-	-
121009	Medicamentos e apósitos	-	-	-	-
121010	Géneros alimentícios	34.00	10.00	10.00	54.00
121011	Material de limpeza e higiene	-	-	-	-
121012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-
121013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-
121014	Ferramentas de uso duradouro	-	-	-	-

121015	Material de consumo para ensino e formação	-	42.00	42.00	84.00
121016	Material duradouro para ensino e formação	-	-	-	-
121017	Material de consumo para desporto	-	-	-	-
121018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-
121020	Material de representação	-	-	-	-
121021	Material de festiv, homen e premiação	-	-	-	-
121022	Material de consumo para informática	-	-	-	-
121023	Material duradouro para informática	-	-	-	-
121024	Software de base	-	-	-	-
121025	Material de cama, banho e mesa	-	-	-	-
121026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-
121027	Material duradouro para copa e cozinha	-	-	-	-
121028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-
121029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-
121030	Bandeiras e flâmulas	-	-	-	-
121031	Material para conserv de rede de electr	-	-	-	-
121032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-
121033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-
121034	Material cons rede de água e esgoto	-	-	-	-
121098	Outros bens de consumo	255.96	241.35	255.95	753.26
121099	Outros bens duradouros	-	-	14.00	14.00
122	Serviços	1,818.55	9,420.82	14,704.11	25,943.49
122001	Comunicações em geral	94.00	688.00	1,148.00	1,930.00
122002	Passagens dentro do país	-	-	-	-
122003	Passagens for a do país	200.77	563.27	200.77	964.81
122004	Renda de instalações	-	-	-	-
122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	-	-	-	-
122006	Manutenção e reparação de bens móveis	-	-	-	-
122007	Manutenção e reparação de veículos	-	-	-	-
122008	Transporte e carga	-	-	-	-
122009	Seguros	-	-	-	-
122010	Representação	-	-	-	-
122011	Festividades homenagens e premiações	-	-	-	-
122012	Água	-	-	-	-
122013	Energia eléctrica	-	-	-	-
122014	Consultoria e assis téc residentes- p sing	357.00	4,316.40	7,164.00	11,837.40
122015	Consultoria e assis téc resid- p colectivas	-	-	-	-
122016	Consultoria e assis téc de não resid- p sing	-	-	-	-
122017	Consultoria e assis téc de não resid- p col	-	-	-	-
122018	Contratos de manut para máquinas e equip	-	-	-	-
122019	Locação de bens móveis	-	-	-	-
122020	Serviços de aplicação restritiva	-	-	-	-
122021	Limpeza e conservação	-	-	-	-
122022	Serviços de segurança	-	-	-	-
122023	Transporte de funcionários	-	-	-	-
122024	Serviços gráficos	177.48	177.48	177.48	532.44
122025	Serviços p atender a proj soc e ass social	-	-	-	-
122026	Manutenção e repar de estradas e pontes	-	-	-	-
122027	Manutenção e rep de rede de electrific	-	-	-	-
122028	Manutenção e rep de rede de água e esg	-	-	-	-

122099	Outros serviços	989.30	3,675.67	6,013.86	10,678.84
--------	-----------------	--------	----------	----------	-----------

Total OC	2,291.51	11,609.20	17,778.07	31,678.78
-----------------	-----------------	------------------	------------------	------------------

21	Bens de Capital	879.47	7,267.50	3,336.95	11,483.92
-----------	------------------------	---------------	-----------------	-----------------	------------------

211	Contrucoes	-	-	-	-
211001	Obras em curso	-	-	-	-
211002	Habitacoes	-	-	-	-
211003	Edificacoes	-	-	-	-
211004	Benfeitorias em bens imoveis	-	-	-	-
211005	Estradas e pontes	-	-	-	-
211006	Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-
211007	Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-
211008	Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-
211009	Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-
211010	Armazens em geral	-	-	-	-
211011	Infra-estrutura de abast agua e san	-	-	-	-
211012	Edificios - rendas de leasing	-	-	-	-
211013	Edificios - valor residual de leasing	-	-	-	-
211099	Outras construcoes	-	-	-	-

212	Maquinaria, equip e mobiliarios	879.47	2,767.50	3,336.95	6,983.92
212001	Bens em fabricacao/producao	-	-	-	-
212002	Equipde comun e telecomunicacoes	-	-	-	-
212003	Equip de meteorologia e engenharia	-	-	-	-
212004	Maquinas e equipamentos industriais	-	-	-	-
212005	Maquinas e equipamentos agricolas	-	-	-	-
212007	Maquinas e equip de refrigeracao	-	-	-	-
212008	Equipamentos de process de dados	-	-	-	-
212009	Equip artisticos, culturais e de recreacao	-	-	-	-
212010	Equipamentos de seguranca e sinalizacao	-	-	-	-
212011	Maquinas e equipamentos graficos	-	-	-	-
212012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-
212014	Mobiliario em geral	-	-	-	-
212015	Equipamentos de escritorio	-	-	-	-
212016	Aparelhos de som e imagem	-	-	-	-
212017	Materiais bibliograficos	429.47	287.50	466.95	1,183.92
212018	Obras e pecas de arte	-	-	-	-
212019	Equipamento informatico	450.00	2,480.00	2,870.00	5,800.00
212020	Ferramentas de uso geral	-	-	-	-
212021	Utensilios de apoio administrativo	-	-	-	-
212099	Outras maquinarias, equip e mobiliarios	-	-	-	-

213	Meios de Transporte	-	4,500.00	-	4,500.00
213001	Automovel ligeiro	-	4,500.00	-	4,500.00
213002	Habitacoes	-	-	-	-
213003	Automovel pesado de carga	-	-	-	-
213004	Automovel pesado de passageiros	-	-	-	-
213005	Motociclo	-	-	-	-

213006	Barco/Navio	-	-	-	-
213099	Outros meios de transporte	-	-	-	-

60	Transferencias para a reitoria	-	-	-	-
611001	Transferencias para a DFin	-	-	-	-
611002	Provisao para invest infra-estruturas (FD)	-	-	-	-
611003	Transf para DIM-Fundo de des de infra-estr	-	-	-	-
611099	Outras regularizacoes internas	-	-	-	-

Total OI	879.47	7,267.50	3,336.95	11,483.92
-----------------	---------------	-----------------	-----------------	------------------

Total (OC+OI+TR)	3,170.98	18,876.70	21,115.02	43,162.70
-------------------------	-----------------	------------------	------------------	------------------

6.3 Eixo de Extensão e Inovação Universitárias

A Faculdade de Direito da Universidade pretende afirmar-se como uma unidade referência no uso da produção científica no campo do Direito em benefício da comunidade e do país em geral. Para o efeito a FDUEM servir-se-á dos diferentes centros que, para além de prestarem apoio académico, promovem a ligação entre a teoria e a prática.

Nesta perspectiva, a FDUEM propõe-se:

- Capacitar todos os estudantes em conteúdos práticos de Direito. Trata-se de uma actividade relevante na medida em que confere aos estudantes conhecimentos técnicos e práticos complementares à componente teórica adquirida ao longo do curso (iniciação da prática jurídica). Para esta acção o objectivo é elevar a qualidade de ensino através do incremento de actividades com conteúdos práticos, contando, para o efeito, com as parcerias desenvolvidas com outras instituições públicas e privadas.
- Colaborar com Centros e instituições de pesquisa na criação de base de dados, ministração de inquéritos e pesquisas.
- Promover acções de assistência e patrocínio jurídico à comunidade, em particular aos cidadãos carenciados, na resolução judicial e extrajudicial de conflitos. Trata-se de uma actividade continua que por um lado permite prestar assistência jurídica aos cidadãos carenciados, e por outro habilita os estudantes a desenvolverem a prática jurídica. Esta actividade esta interligada com actividades de formação e educação das comunidades para que conheçam os seus direitos e sejam capazes de recorrer aos mecanismos de resolução de conflitos, em caso da sua violação.
- Capacitar as organizações de base comunitária, juízes comunitários e realização de palestras ou sessões educativas na comunidade, com vista a garantir uma maior promoção e defesa dos direitos no geral e do direito de acesso à justiça em particular.
- Ministras palestras nas comunidades e produzir folhetos informativos, permitindo, por um lado, que os estudantes desenvolvam habilidades para escrever de forma simples informação essencial sobre direitos básicos do cidadão e, por outro, educar o cidadão para que possa clamar pela reposição dos seus direitos.
- Participar em programas de rádio comunitária e divulgar leis na comunidade.
- Reforçar o intercâmbio entre os centros da FDUEM e seus congéneres com vista a ampliar a sua visibilidade.
- Realizar feiras abarcando diferentes áreas do saber jurídico.

Eixo de Extensão e Inovação Universitárias

Objectivo Estratégico 1: Fortalecer o papel da extensão no contexto de uma universidade de investigação

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade (assinalar com X)			Acções no âmbito da (o):	Indicadores		Metas (insérer as metas de cada ano)			Beneficiários das Acções (Grupo-alvo)	Orçamento (10*3Mt)			Subtotal	Fonte de Fin
	1	2	3		Entrada	Saída	2019	2020	2021		2019	2020	2021		
Incrementar as habilidades do saber fazer				Ligação Teoria-Prática							-	-	-	-	-
	X			Elaboração de módulos de especialização com conteúdo práticos aos constantes no curriculum académico	8 de módulos	14 de módulos	8	2	4	Estudantes	n/a	n/a	n/a	-	OE
	X			Ministração de aulas práticas	8	14	8	10	14	Estudantes	n/a	n/a	n/a	-	OE
	X			Estágio	100 formandos	160	100	130	160	Estudantes	440.00	440.00	440.00	1,320.00	OE
				Desenvolvimento Comunitário							-	-	-	-	-
	X			Realizar palestras sobre boas práticas e resolução extrajudicial dos conflitos	15	120	30	45	45		60.00	90.00	90.00	240.00	OE
				Realizar workshop de Disseminação da Legislação	0	100	3	47	50		24.00	376.00	400.00	800.00	OE
				Realizar seminários de divulgação da Legislação	0	20	1	9	10		10.00	90.00	100.00	200.00	OE
				Prestação de serviços							-	-	-	-	-
				Assistência jurídica às populações carenciadas	-	100% casos recebidos	100%	100%	100%	População carenciada	185.00	185.00	185.00	555.00	OE
				Resolução Extrajudicial de Conflitos	-	100%	100%	100%	100%	População carenciada	50.00	50.00	50.00	150.00	OE
				Assistência Técnica							-	-	-	-	-
Colaboração com centros internos vocacionados à pesquisa				Responder às solicitações de assistência técnica	0	100%	100%	100%	100%		50.00	50.00	50.00	150.00	OE
				colaboração com centros de pesquisa							-	-	-	-	-
			X	Colectar evidências para enriquecer as pesquisas	0	12	3	6	12		6.00	12.00	24.00	42.00	OE
				Promoção dos Centros nas	0	12	1	6	12						OE

			comunidades							2.00	12.00	24.00	38.00	
			Promoção da feira do acesso à justiça	1	3	1	1	1		5.00	5.00	5.00	15.00	OE
Total										832.00	1,310.00	1,368.00	3,510.00	

Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio da extensão

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade (assinale com X)			Acções no âmbito da (o):	Indicadores		Metas (inserir as metas de cada ano)			Beneficiários das Acções (Grupo-alvo)	Orçamento (10*3Mt)			Subtotais	Fonte de Fin
	1	2	3		Entrada	Saída	2019	2020	2021		2019	2020	2021		
Fortalecimento do acesso à justiça				Ligação Teoria-Prática							-	-	-	-	-
	X			Promoção de sessões de visita às comunidades pelos estudantes estagiários	8	30	8	10	12	Grupos vulneráveis: mulheres, rapariga, idosos, PVHIV, pessoas com deficiência, indigentes	25.00	25.00	25.00	75.00	OE/D
	X			Mediação de conflitos	30 Casos	90	30	30	30		50.00	50.00	50.00	150.00	OE/D
				Desenvolvimento Comunitário							-	-	-	-	-
	X			Educação comunitária sobre direitos	20 de palestras		10	5	5		20.00	10.00	10.00	40.00	D
	X			Resolução de conflitos	# de casos resolvidos		100	120	150		50.00	50.00	50.00	150.00	D
				Prestação de serviços							-	-	-	-	-
		X		Formação de parceiros	5 de formacoes	15 formacoes	5	5	5		2.00	2.00	2.00	6.00	D

		X	Formação de grupos comunitarios	200 de formandos	600 formacoes	200	200	200		160.00	160.00	160.00	480.00	D
			Responsabilidade Social							-	-	-	-	-
	X		Empoderamento das Comunidades	# de bairros alcancados	10 bairros alcancados	3	3	4	Tribunais comunitarios, lideres religiosos e tradicionais, juizes comunitarios, paralegais	10.00	10.00	12.00	32.00	D
	X		Realização de sessões educativas	10 de sessoes	20 de sessoes	10	5	5		20.00	10.00	10.00	40.00	D
Total										337.00	317.00	319.00	973.00	

Objectivo Estratégico 3: Promover a disseminação estruturada de resultados de extensão com vista a ampliar a visibilidade, alcance e impacto dos seus resultados

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade (assinale com X)			Acções no âmbito da (o):	Indicadores		Metas (inserir as metas de cada ano)			Beneficiários das Acções (Grupo-alvo)	Orçamento (10*3Mt)			Subtotal	Fonte de Fin
	1	2	3		Entrada	Saída	2019	2020	2021		2019	2020	2021		
				Ligação Teoria-Prática							-	-	-	-	-
Recurso as parcerias		X		Estabelecimento/revitalização de parcerias com instituicoes publicas, privadas, OBC's. Grupos comunitarios	2 de parcerias/compromissos	7 de actividades	2	3	2	Grupos vulneraveis: mulheres, rapariga, idosos, PVHIV, pessoas com deficiencia, indigentes	30.00	45.00	30.00	105.00	D

		X	Divulgação do papel do CPJ nos medias	4 de programas, de publicacoes	15 de programas, de publicacoes	4	5	6	Grupos vulneravei s: mulheres, rapariga, crianças, idosos, PVHIV, pessoas com deficiencia , indigentes	108.00	135.00	162.00	405.00	OE/D
			Responsabilidade Social							-	-	-	-	-
		X	Divulgação das actividades e resultados em encontros	2 encontro/apresenta coes	6 encontro/apresent acoes	2	2	2		50.00	50.00	50.00	150.00	OE/D
Total										188.00	230.00	242.00	660.00	

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL

FICHA OC1

GASTOS CORRENTES

I. Ano Económico:	2019 - 2021
II. Instituição:	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
Órgão	Faculdade de Direito
III. Classificação Orgânica:	
IV. Eixo estratégico:	Extensão e Inovação Universitarios
V. Execução e Programação Financeira	Unidade: 1000MT

	Classificacao economica	Orçamento			Total
Código	Descrição	2019	2020	2021	
112	DEMAIS DESP COM O PESSOAL	-	-	-	-
112101	Ajuda de custo dentro do país p civil	-	-	-	-
112102	Ajuda de custo fora do país p civil	-	-	-	-
112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-
112104	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-
112105	Representação para pessoal civil	-	-	-	-
112106	Subsídio de comb e man de viaturas	-	-	-	-
112107	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-
112108	Subsídio de funeral para pessoal civil	-	-	-	-
112109	Subsídio de telef cel para p civil	-	-	-	-
112110	Remunerações extra de pessoal civil	-	-	-	-
112111	Contratação por tempo deter de p civil	-	-	-	-
112199	Outras despesas com pessoal	-	-	-	-
12	Bens e Serviços	1,357.00	1,857.00	1,929.00	5,143.00
121	Bens	678.50	928.50	964.50	2,571.50
121001	Combustíveis e lubrificantes	407.10	557.10	522.60	1,486.80
121002	Material para man e repar bens Imóveis	-	-	-	-
121003	Material para man e repar bens móveis	-	-	-	-
121005	Material de consumo para escritório	271.40	371.40	441.90	1,084.70
121006	Material duradouro de escritório	-	-	-	-
121007	Fardamentos e calçados	-	-	-	-
121008	Sobress para equip, máquinas e motores	-	-	-	-
121009	Medicamentos e apósitos	-	-	-	-
121010	Géneros alimentícios	-	-	-	-
121011	Material de limpeza e higiene	-	-	-	-
121012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-
121013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-
121014	Ferramentas de uso duradouro	-	-	-	-
121015	Material de consumo para ensino e formação	-	-	-	-
121016	Material duradouro para ensino e formação	-	-	-	-
121017	Material de consumo para desporto	-	-	-	-
121018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-

121020	Material de representação	-	-	-	-
121021	Material de festiv, homen e premiação	-	-	-	-
121022	Material de consumo para informática	-	-	-	-
121023	Material duradouro para informática	-	-	-	-
121024	Software de base	-	-	-	-
121025	Material de cama, banho e mesa	-	-	-	-
121026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-
121027	Material duradouro para copa e cozinha	-	-	-	-
121028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-
121029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-
121030	Bandeiras e flâmulas	-	-	-	-
121031	Material para conserv de rede de electr	-	-	-	-
121032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-
121033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-
121034	Material cons rede de água e esgoto	-	-	-	-
121098	Outros bens de consumo	-	-	-	-
121099	Outros bens duradouros	-	-	-	-

122	Serviços	678.50	928.50	964.50	2,571.50
122001	Comunicações em geral	135.70	185.70	192.90	514.30
122002	Passagens dentro do país	-	-	-	-
122003	Passagens for a do país	-	-	-	-
122004	Renda de instalações	-	-	-	-
122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	-	-	-	-
122006	Manutenção e reparação de bens móveis	-	-	-	-
122007	Manutenção e reparação de veículos	-	-	-	-
122008	Transporte e carga	-	-	-	-
122009	Seguros	-	-	-	-
122010	Representação	-	-	-	-
122011	Festividades homenagens e premiações	-	-	-	-
122012	Água	-	-	-	-
122013	Energia eléctrica	-	-	-	-
122014	Consultoria e assis téc residentes- p sing	-	-	-	-
122015	Consultoria e assis téc resid- p colectivas	-	-	-	-
122016	Consultoria e assis téc de não resid- p sing	-	-	-	-
122017	Consultoria e assis téc de não resid- p col	-	-	-	-
122018	Contratos de manut para máquinas e equip	-	-	-	-
122019	Locação de bens móveis	-	-	-	-
122020	Serviços de aplicação restritiva	-	-	-	-
122021	Limpeza e conservação	-	-	-	-
122022	Serviços de segurança	-	-	-	-
122023	Transporte de funcionários	-	-	-	-
122024	Serviços gráficos	-	-	-	-
122025	Serviços p atender a proj soc e ass social	-	-	-	-
122026	Manutenção e repar de estradas e pontes	-	-	-	-
122027	Manutenção e rep de rede de electrific	-	-	-	-
122028	Manutenção e rep de rede de água e esg	-	-	-	-
122099	Outros serviços	542.80	742.80	771.60	2,057.20

Total OC	1,357.00	1,857.00	1,929.00	5,143.00
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

21	Bens de Capital	-	-	-	-
-----------	------------------------	---	---	---	---

211	Contrucoes	-	-	-	-
211001	Obras em curso	-	-	-	-

211002	Habitacoes	-	-	-	-
211003	Edificacoes	-	-	-	-
211004	Benfeitorias em bens imoveis	-	-	-	-
211005	Estradas e pontes	-	-	-	-
211006	Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-
211007	Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-
211008	Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-
211009	Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-
211010	Armazens em geral	-	-	-	-
211011	Infra-estrutura de abast agua e san	-	-	-	-
211012	Edificios - rendas de leasing	-	-	-	-
211013	Edificios - valor residual de leasing	-	-	-	-
211099	Outras construcoes	-	-	-	-

212	Maquinaria, equip e mobiliarios	-	-	-	-
212001	Bens em fabricacao/producao	-	-	-	-
212002	Equipde comun e telecomunicacoes	-	-	-	-
212003	Equip de meteorologia e engenharia	-	-	-	-
212004	Maquinas e equipamentos industriais	-	-	-	-
212005	Maquinas e equipamentos agricolas	-	-	-	-
212007	Maquinas e equip de refrigeracao	-	-	-	-
212008	Equipamentos de process de dados	-	-	-	-
212009	Equip artisticos, culturais e de recreacao	-	-	-	-
212010	Equipamentos de seguranca e sinalizacao	-	-	-	-
212011	Maquinas e equipamentos graficos	-	-	-	-
212012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-
212014	Mobiliario em geral	-	-	-	-
212015	Equipamentos de escritorio	-	-	-	-
212016	Aparelhos de som e imagem	-	-	-	-
212017	Materiais bibliograficos	-	-	-	-
212018	Obras e pecas de arte	-	-	-	-
212019	Equipamento informatico	-	-	-	-
212020	Ferramentas de uso geral	-	-	-	-
212021	Utensilios de apoio administrativo	-	-	-	-
212099	Outras maquinarias, equip e mobiliarios	-	-	-	-

213	Meios de Transporte	-	-	-	-
213001	Automovel ligeiro	-	-	-	-
213002	Habitacoes	-	-	-	-
213003	Automovel pesado de carga	-	-	-	-
213004	Automovel pesado de passageiros	-	-	-	-
213005	Motociclo	-	-	-	-
213006	Barco/Navio	-	-	-	-
213099	Outros meios de transporte	-	-	-	-

60	Transferencias para a reitoria	-	-	-	-
611001	Transferencias para a DFin	-	-	-	-
611002	Provisao para invest infra-estruturas (FD)	-	-	-	-
611003	Transf para DIM-Fundo de des de infra-estr	-	-	-	-
611099	Outras regularizacoes internas	-	-	-	-

Total OI	-	-	-	-
-----------------	----------	----------	----------	----------

Total (OC+OI+TR)	1,357.00	1,857.00	1,929.00	5,143.00
-------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

6.4 Eixo de Governação e Cooperação Universitárias

a) Domínio da Governação

Na componente da governação, a FDUEM propõe-se a garantir e a implementar práticas de governação democráticas e colegial a todos os níveis de gestão e assegurando uma estrutura de gestão consentânea com os desígnios de uma Faculdade alicerçada no espírito de boa governação. Para a materialização e melhoria destes processos, pretende-se garantir a realização regular e participativa de encontros de reflexão e tomadas de decisão, através dos órgãos colegiais, como sugere o Regulamento Interno da FDUEM.

Faz também parte da governação e gestão a componente da transparência e a FDUEM compromete-se a cultivar a planificação, o espírito de prestação de contas, monitoria e avaliação periódica das actividades a todos os níveis de governação e gestão.

b) Domínio da Cooperação Universitária

Ao nível da cooperação universitária, define-se como prioridade a materialização da internacionalização da UEM em geral e da FDUEM em particular, com o estabelecimento de acordos/parcerias nas áreas académica, de governação e gestão universitária, entre outras, para a implementação do PEUEM 2018-2028.

Neste domínio, para garantir a mobilidade académica e a inclusão de todos os intervenientes (Estudantes, Docentes/Investigadores e membros do CTA) do PEA e internacionalização da FDUEM, como uma das recomendações do PEUEM 2018-2028, para o triénio 2019-2021 a FDUEM propõe-se a:

- Manter e fortalecer os acordos existentes, são os casos dos acordos com as Faculdades de Direito da Universidade de Pretória (África do Sul) através do seu Centro de Direitos Humanos, da Universidade de Macau e da Universidade de Lisboa.
- Considerando os acordos existentes ao nível da UEM com outras IES estrangeiras, explorar as possibilidades para FDUEM estabelecer parcerias com outras congéneres de Universidades Africanas como são os casos da Universidade de Cape Town, Universidade de Western-Cape e UNISA (África do Sul), Universidade Makerere (Uganda) Universidade do Zimbábue (Zimbábue), Universidade Agostinho Neto (Angola); Universidades europeias, como a Universidade de Cagliari (Itália), Universidade de Groningen (Holanda); Universidades Americanas, como a Universidade de São Paulo, Universidade Federal de Pernambuco (Brasil); Universidades Asiáticas, como a Universidade de Beijing, a Universidade de Ciência Política e Direito da China (China), Universidade de Timor Leste.
- Desenvolvimento da colaboração com instituições governamentais, instituições autónomas e comunidade empresarial em áreas de interesse comum, em particular em matéria relativa à

investigação, organização de cursos de capacitação e eventos científicos, bem como publicações.

ii) Mobilidade

- Deslocação de docentes das universidades portuguesas para leccionar nos cursos de mestrado (definidos sempre até finais de Novembro de cada ano), no âmbito da cooperação;
- Deslocação de 2 docentes da FDUEM (1 em cada ano) para leccionar na Universidade de Pretória, mestrado em Direitos Humanos;
- Recepção de 6 (triênio 2019 – 2021) estudantes, 2 em cada ano, para pesquisa no âmbito do mestrado em Direitos Humanos e Democratização em África em parceria com a Universidade de Pretória.
- Promocao de actividades de mobilidade académica com outras instituições

Eixo de Governacao e Cooperacao Universitaria
Objectivo estratégico 1: Consolidar a governacao democratica e solidária

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saida	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Reestruturar o quadro organizacional e funcional da FDUEM	x			Estabelecimento de novos centros	0	4	2	1	1	OE	2,830.00	1,415.00	1,415.00	5,660.00
	x			Redefinir as competencias dos departamentos academicos, administrativos e centros	0	1	0	1	0	RP	-	5.00	-	5.00
	x			Introduzir mecanismos de governacao participativa	0	1	0	1	0	RP	-	15.00	15.00	30.00
Total											2,830.00	1,435.00	1,430.00	5,695.00

Objectivo estratégico 2: Reformar a estrutura de gestao e governacao da UEM, adequando-se aos designios de uma universidade de investigacao

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saida	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Rever a estrutura funcional e de gestao de pesquisa nos Centros da FDUEM	x			Estabelecer mecanismos de coordenacao e articulacao dos centros com os demais departamentos	0	1	0	0	1	RP	-	-	5.00	5.00
	x			Introduzir forum de coordenacao da actividade de investigacao	0	4	0	2	2	RP	-	10.00	10.00	20.00
Rever a estrutura funcional e de gestao dos departamentos academicos	x			Criar nucleos tematicos de investigacao dos departamentos academicos	0	9	0	3	6	RP		7.50	15.00	22.50
	x			Capacitar os nucleos em materia de investigacao	0	2	0	1	1	RP	-	50.00	50.00	100.00
	x			Pomover eventos cientificos e incentivar publicacoes	0	4	0	2	2	OE	-	150.00	150.00	300.00
Introduzir mecanismos de financiamento a investigacao	x			Criar um fundo competetivo para investigacao	0	1	0	0	1	RP/D	n/a	n/a	n/a	-
	x			Definir criterios de alocao do fundo	0	1	0	0	1	RP/D	n/a	n/a	n/a	-
Total											-	217.50	230.00	447.50

Objectivo estratégico 3: Assegurar a planificacao, o cumprimento de prazos na prestacao de contas a todos os niveis de governacao e gestao

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saida	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Dinamizar os procedimentos internos de planificacao e prestacao de conta	x			Definir o ciclo de planificacao e de prestacao de contas	0	1	0	1	0	-	n/a	n/a	n/a	-
	x			Adoptar um procedimento operacional padrao para planificacao e prestacao de contas	0	1	0	1	0	-	n/a	n/a	n/a	-
Total											-	-	-	-

Objectivo estratégico 3: Incrementar parcerias a nivel nacional, regional e internacional, alinhadas coma nova Missao e Visao da UEM

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saida	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Definir uma Politica de Cooperacao e de Internacionalizacao	x			Criar uma equipa de trabalho	0	1	1	0	0	D	15.00	-	-	15.00
	x			Elaborar a politica	0	1	0	1	0	D	-	272.00	-	272.00
Estabelecer acordos de cooperacao com congere estrangeiras para capacitacao tecnica da Faculdade	x			Reavaliar os instrumentos de cooperacao existentes	0	1	1	0	0	D	2.50	-	-	2.50
	x			Identificar as potenciais areas de cooperacao para a Faculdade	0	9	0	9	0	D	-	2.50	-	2.50
	x			Mapear as entidades para possiveis accoes de cooperacao	0	1	1	0	0	D	2.50	-	-	2.50
Monitoria dos intrumentos de cooperacao	x			Elaborar o Plano e o Sistema de Monitoria dos Instrumentos de Cooperacao	0	1	0	1	0	D	-	150.00	-	150.00
Total											20.00	424.50	-	444.50

Objectivo estratégico 4: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA

Intervenções estratégicas	Grau de Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saida	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Dinamizar a mobilidade	x			Incluir nos acordos e protocolos de cooperacao a componente de mobilidade para todos os intervenientes	0	3	1	1	1	D	n/a	n/a	n/a	-
	x			Criar condicoes conducentes para envio e recepcao de estudantes, docentes e CTA definindo prioridades e quotas	0	12	4	3	5	D	2,524.00	1,893.00	3,155.00	7,572.00
Total											2,524.00	1,893.00	3,155.00	7,572.00

Mobilidade Acadêmica

Área Geográfica de Cooperação	País	Número de Docentes, Estudantes e membros do CTA													
		Enviados pela UEM							Recebidos pela UEM						
		Docentes		Estudantes		CTA			Docentes		Estudantes		CTA		
		M	F	M	F	M	F	Total	M	F	M	F	M	F	Total
Moçambique e África	África do Sul (Universidade de Pretória)	6	3	3	3	3	3	21	3	3	4	6	0	0	16
	África do Sul (University of Western Cape)	2	2	1	1	1	1	8	1	1	1	1	0	0	4
	Zimbabwe	2	2	1	1		1	7	1	1	1	1	0	0	4
	Uganda (Makherere University)	2	2	1	1	1	1	7	1	1	1	1	0	0	4
	University of Cape Town	2	2	1	1	1	1	7	1	1	1	1	0	0	4
Ásia e América															
	Brasil	3	3	2	2	1	2	13	2	2	2	2	0	0	8
	Macau	3	2	3	3	1	1	13	6	6	2	2	0	0	16
Europa e Oceânia	China														
	Portugal	3	3	3	3	1	1	14	15	6			0	0	21
	Espanha														
	Itália	2													2
	Holanda														

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL

FICHA OC1

GASTOS CORRENTES

I. Ano Económico:	2019-2021
II. Instituição:	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
Órgão	Faculdade de Direito
III. Classificação Orgânica:	Governação e Cooperação
IV. Eixo estratégico:	Universitaria
V. Execução e Programação Financeira	Unidade: 1000MT

	Classificacao economica	Orçamento			Total
Código	Descrição	2019	2020	2021	
112	DEMAIS DESP COM O PESSOAL	2,305.90	1,699.55	2,822.25	6,827.70
112101	Ajuda de custo dentro do país p civil	-	-	-	-
112102	Ajuda de custo fora do país p civil	2,305.90	1,699.55	2,822.25	6,827.70
112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-
112104	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-
112105	Representação para pessoal civil	-	-	-	-
112106	Subsídio de comb e man de viaturas	-	-	-	-
112107	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-
112108	Subsídio de funeral para pessoal civil	-	-	-	-
112109	Subsídio de telef cel para p civil	-	-	-	-
112110	Remunerações extra de pessoal civil	-	-	-	-
112111	Contratação por tempo deter de p civil	-	-	-	-
112199	Outras despesas com pessoal	-	-	-	-
12	Bens e Serviços	723.98	1,271.33	1,043.63	3,038.94
121	Bens	20.00	90.00	95.00	205.00
121001	Combustíveis e lubrificantes	-	-	-	-
121002	Material para man e repar bens Imóveis	-	-	-	-
121003	Material para man e repar bens móveis	-	-	-	-
121005	Material de consumo para escritório	-	87.50	95.00	182.50
121006	Material duradouro de escritório	-	-	-	-
121007	Fardamentos e calçados	-	-	-	-
121008	Sobress para equip, máquinas e motores	-	-	-	-
121009	Medicamentos e apósitos	-	-	-	-
121010	Géneros alimentícios	20.00	2.50	-	22.50
121011	Material de limpeza e higiene	-	-	-	-
121012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-
121013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-

121014	Ferramentas de uso duradouro	-	-	-	-
121015	Material de consumo para ensino e formação	-	-	-	-
121016	Material duradouro para ensino e formação	-	-	-	-
121017	Material de consumo para desporto	-	-	-	-
121018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-
121020	Material de representação	-	-	-	-
121021	Material de festiv, homen e premiação	-	-	-	-
121022	Material de consumo para informática	-	-	-	-
121023	Material duradouro para informática	-	-	-	-
121024	Software de base	-	-	-	-
121025	Material de cama, banho e mesa	-	-	-	-
121026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-
121027	Material duradouro para copa e cozinha	-	-	-	-
121028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-
121029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-
121030	Bandeiras e flâmulas	-	-	-	-
121031	Material para conserv de rede de electr	-	-	-	-
121032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-
121033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-
121034	Material cons rede de água e esgoto	-	-	-	-
121098	Outros bens de consumo	-	-	-	-
121099	Outros bens duradouros	-	-	-	-
122	Serviços	703.98	1,181.33	948.63	2,833.94
122001	Comunicações em geral	-	-	-	-
122002	Passagens dentro do país	-	-	-	-
122003	Passagens for a do país	421.04	326.39	515.69	1,263.12
122004	Renda de instalações	282.94	282.94	282.94	848.82
122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	-	-	-	-
122006	Manutenção e reparação de bens móveis	-	-	-	-
122007	Manutenção e reparação de veículos	-	-	-	-
122008	Transporte e carga	-	-	-	-
122009	Seguros	-	-	-	-
122010	Representação	-	-	-	-
122011	Festividades homenagens e premiações	-	-	-	-
122012	Água	-	-	-	-
122013	Energia eléctrica	-	-	-	-
122014	Consultoria e assis téc residentes- p sing	-	-	-	-
122015	Consultoria e assis téc resid- p colectivas	-	422.00	-	422.00
122016	Consultoria e assis téc de não resid- p sing	-	-	-	-
122017	Consultoria e assis téc de não resid- p col	-	-	-	-
122018	Contratos de manut para máquinas e equip	-	-	-	-
122019	Locação de bens móveis	-	-	-	-
122020	Serviços de aplicação restritiva	-	-	-	-
122021	Limpeza e conservação	-	-	-	-
122022	Serviços de segurança	-	-	-	-
122023	Transporte de funcionários	-	-	-	-
122024	Serviços gráficos	-	75.00	75.00	150.00
122025	Serviços p atender a proj soc e ass social	-	-	-	-
122026	Manutenção e repar de estradas e pontes	-	-	-	-
122027	Manutenção e rep de rede de electrific	-	-	-	-
122028	Manutenção e rep de rede de água e esg	-	-	-	-
122099	Outros serviços	-	75.00	75.00	150.00

Total OC	3,029.88	2,970.88	3,865.88	9,866.64
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

21	Bens de Capital	2,830.00	1,415.00	1,415.00	5,660.00
-----------	------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

211	Contrucoes	-	-	-	-
211001	Obras em curso	-	-	-	-
211002	Habitacoes	-	-	-	-
211003	Edificacoes	-	-	-	-
211004	Benfeitorias em bens imoveis	-	-	-	-
211005	Estradas e pontes	-	-	-	-
211006	Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-
211007	Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-
211008	Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-
211009	Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-
211010	Armazens em geral	-	-	-	-
211011	Infra-estrutura de abast agua e san	-	-	-	-
211012	Edificios - rendas de leasing	-	-	-	-
211013	Edificios - valor residual de leasing	-	-	-	-
211099	Outras construcoes	-	-	-	-

212	Maquinaria, equip e mobiliarios	2,830.00	1,415.00	1,415.00	5,660.00
212001	Bens em fabricacao/producao	-	-	-	-
212002	Equipde comun e telecomunicacoes	-	-	-	-
212003	Equip de meteorologia e engenharia	-	-	-	-
212004	Maquinas e equipamentos industriais	-	-	-	-
212005	Maquinas e equipamentos agricolas	-	-	-	-
212007	Maquinas e equip de refrigeracao	-	-	-	-
212008	Equipamentos de process de dados	-	-	-	-
212009	Equip artisticos, culturais e de recreacao	-	-	-	-
212010	Equipamentos de seguranca e sinalizacao	-	-	-	-
212011	Maquinas e equipamentos graficos	-	-	-	-
212012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-
212014	Mobiliario em geral	1,726.30	863.15	863.15	3,452.60
212015	Equipamentos de escritorio	-	-	-	-
212016	Aparelhos de som e imagem	-	-	-	-
212017	Materiais bibliograficos	-	-	-	-
212018	Obras e pecas de arte	-	-	-	-
212019	Equipamento informatico	1,103.70	551.85	551.85	2,207.40
212020	Ferramentas de uso geral	-	-	-	-
212021	Utensilios de apoio administrativo	-	-	-	-
212099	Outras maquinarias, equip e mobiliarios	-	-	-	-

213	Meios de Transporte	-	-	-	-
213001	Automovel ligeiro	-	-	-	-
213002	Habitacoes	-	-	-	-
213003	Automovel pesado de carga	-	-	-	-
213004	Automovel pesado de passageiros	-	-	-	-
213005	Motociclo	-	-	-	-
213006	Barco/Navio	-	-	-	-
213099	Outros meios de transporte	-	-	-	-

60	Transferencias para a reitoria	-	-	-	-
611001	Transferencias para a DFin	-	-	-	-
611002	Provisao para invest infra-estruturas (FD)	-	-	-	-
611003	Transf para DIM-Fundo de des de infra-estr	-	-	-	-

611099	Outras regularizacoes internas	-	-	-	-
--------	--------------------------------	---	---	---	---

Total OI	2,830.00	1,415.00	1,415.00	5,660.00
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

Total (OC+OI+TR)	5,859.88	4,385.88	5,280.88	15,526.64
-------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	------------------

6.5 Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos

O desenvolvimento de uma universidade de investigação, no âmbito da missão e visão da UEM, pressupõe a criação de mecanismos de suporte aos diferentes eixos prioritários. Assim, para cumprir com esse desiderato, a FDUEM irá apostar no modelo de gestão de recursos (humanos e financeiros) baseada na transparência e eficiência, valorizando os seus recursos humanos. Para o efeito, a FDUEM propõe-se a:

- **Divulgar os principais documentos de gestão no *website* da FDUEM**, para promover a transparência e valorizar boas práticas de gestão administrativa, financeira e académica;
- **Optimizar os gastos com as instalações** – para permitir o uso de dispositivos/acessórios que promovem a eficiência: modernos e poupadores de energia e água;
- **Dinamizar o financiamento externo para actividades críticas**, nomeadamente investigação e execução do projecto de infra-estruturas – ao longo dos anos tem sido as actividades de investigação que mais atraem recursos em forma de doações. Contudo, o excesso de zelo tem limitado o número de projectos de investigação sob a gestão directa da Faculdade. Com efeito, a FDUEM tem o potencial de mais do que triplicar o seu orçamento médio anual na fonte de doações se forem adoptadas abordagens mais competitivas na busca de financiamento. A criação, na FDUEM, de um Centro de Estudos e Projectos, visa esse fim;
- **Ajustar taxas, com enfoque para o valor da mensalidade do curso de graduação em regime pós-laboral**. O valor inicial da mensalidade, de 2.500,00MT, foi apenas ajustado para 3.500,00MT, volvidos 17 (dezassete) anos, o que com efeito não cobriu a degradação dos indicadores nominais da economia (taxa de câmbio e inflação), que exigia, no mínimo, um incremento em 100%. Atendendo que uma medida desta natureza deve ser ponderada e gradual, propõe-se um ajustamento harmonizado com as práticas estabelecidas na UEM;
- **Promover maior atractividade no regime de recompensas** – por via da actualização da tabela de (i) remunerações dos docentes e ajustamento da tabela de (ii) incentivos do corpo técnico administrativo, pelo facto de a primeira não ser revista há mais de 10 anos, e a segunda, embora alterada em 2013, ter revelado inconsistências substanciais. A actualização do valor da mensalidade do curso de graduação em regime pós-laboral, havida em 2017, constitui igualmente fundamento da medida;
- **Promover maior eficiência dos recursos humanos** – na vertente da capacitação de docentes e CTA em matérias de psico-pedagogia, administração e gestão universitária, recursos humanos, secretariado, legislação sobre administração pública e tecnologia de informação e comunicação.

Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos
Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável

Intervenções estratégicas	Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saida	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Incrementar a transparencia na gestão patrimonial	x			Divulgar os principais documentos de gestao no website da FDUEM: planos e relatorios de actividades e financeiro	0	3	1	3	3	RP	5.00	5.00	5.00	15.00
Introduzir metodos de cobranças mais eficientes	x			Adoptar modalidades de pagamento por referencias e automatizados (quiosque)	0	1	0	1	0	RP	-	20.00	10.00	30.00
Total											5.00	25.00	15.00	45.00

Objectivo Estratégico 2: Mobilizar recursos adicionais para a UEM

Intervenções estratégicas	Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saida	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Angariar e dinamizar projectos	x			Criar gabinete de estudos e projectos da FDUEM	0	1	1	0	0	RP	261.52	-	-	261.52
	x			Manter sustentavel o GEP da FDUEM	0	1				D		392.28	392.28	784.56
Diversificar as fontes de financiamento		x		Organizar Cursos de Formacao Continua (curta duracao)	0	14	2	6	6	RP	480.00	1,440.00	1,440.00	3,360.00
Ajustar as taxas periodicamente	x			Harmonizar/ajustar o valor de mensalidades do curso de graduacao em regime pos-laboral	0	1	0	0	1	RP	n/a	n/a	n/a	n/a
	x			Ajustar o valor da renda do Centro Social, campo de jogos e centro de copias - antecedido de benfeitorias	0	3	0	3	0	D	n/a	n/a	n/a	n/a
Total											741.52	1,832.28	1,832.28	4,406.08

Objectivo Estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência na gestão dos recursos humanos

Intervenções estratégicas	Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saida	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Melhorar os indices de retencao dos RH	x			Melhorar condicoes de trabalho	0	3	1	1	1	RP	250.00	250.00	250.00	750.00
	x			Incrementar o valor das remuneracoes dos docentes - pos-laboral	0	1	25%	0	0	RP (n/a)	262.50	875.00	875.00	2,012.50
	x			Incrementar o valor dos incentivos do CTA - Pos-Laboral	0	1	0	5%	0	RP (n/a)	-	664.20	664.20	1,328.40
Promover maior eficiencia dos recursos humanos	x			Formacao/capacitacao – Psicopedagogia	0	9	6	2	1	OE	90.00	30.00	15.00	135.00
	x			Capacitacao - Admin Gest Univ	0	5	2	1	2		30.00	15.00	30.00	75.00
	x			Capacitacao - Recursos Humanos	0	5	2	1	2		30.00	15.00	30.00	75.00
	x			Capacitacao – Secretariado	0	2	1	0	1		15.00	-	15.00	30.00
	x			Capacitacao - Legislacao s/admin publica	0	15	5	4	6		75.00	60.00	90.00	225.00

	x		Capacitacao - Tecn Info. Comunicacao	0	4	2	1	1		30.00	15.00	15.00	60.00
Total										782.50	1,924.20	1,984.20	4,690.90

Necessidades de Contratação de CTA por grau académico

Necessidade de CTA por grau académico	Proposta Admissões						Proposta Promoções						Proposta Progressões						Proposta mudanças de carreira						Observações
	2019		2020		2021		2019		2020		2021		2019		2020		2021		2019		2020		2021		
	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	
Doutor	-	n/d	-	n/d	1	n/d	-	n/d	-	n/d	-	n/d	-	n/d	-	n/d	1	n/d	-	n/d	-	n/d	-	n/d	-
Mestre	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	1	-	-
Licenciado	1	-	2	-	1	-	6	-	4	-	8	-	4	-	5	-	2	-	6	-	8	-	-	-	-
Técnico Profissional	1	-	1	-	1	-	2	-	1	-	3	-	3	-	3	-	2	-	2	-	-	-	1	-	-
Técnico Médio	1	-	1	-	-	-	4	-	2	-	1	-	2	-	3	-	6	-	2	-	3	-	3	-	-
Nível elementar	-	-	3	-	3	-	2	-	-	-	1	-	1	-	1	-	1	-	1	-	2	-	1	-	-

Número de docentes e CTA com necessidades de formação ou capacitação

Ano	Áreas de Formação ou capacitação												Impacto Orcamental (1000MT)
	Psicopedagógica		Administração e Gestão Univ.		Gestão de R.H		Outras áreas – Secretariado		Outras áreas Direito/Legislacao s/AP		Outras áreas Ciencias de Informacao		
	Docentes	CTA	Docentes	CTA	Docentes	CTA	Docentes	CTA	Docentes	CTA	Docentes	CTA	
2019	6	-	-	2	-	2	-	1	3	2	-	2	270.00
2020	2	-	-	1	-	1	-	-	4	-	-	1	135.00
2021	1	-	1	1	-	2	-	1	5	1	-	1	195.00
Total	9	0	1	4	0	5	0	2	12	3	0	4	600.00

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL

**FICHA OC1
GASTOS CORRENTES**

I. Ano Económico:	2019-2021
II. Instituição:	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
Órgão	Faculdade de Direito
III. Classificação Orgânica:	Gestão, Finanças e Recursos Humanos
IV. Eixo estratégico:	
V. Execução e Programação Financeira	Unidade: 1000MT

	Classificacao economica	Orçamento			Total
Código	Descrição	2019	2020	2021	
112	DEMAIS DESP COM O PESSOAL	597.52	1,400.28	1,400.28	3,398.08
112101	Ajuda de custo dentro do país p civil	-	-	-	-
112102	Ajuda de custo fora do país p civil	-	-	-	-
112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-
112104	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-
112105	Representação para pessoal civil	-	-	-	-
112106	Subsídio de comb e man de viaturas	-	-	-	-
112107	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-
112108	Subsídio de funeral para pessoal civil	-	-	-	-
112109	Subsídio de telef cel para p civil	-	-	-	-
112110	Remunerações extra de pessoal civil	336.00	1,008.00	1,008.00	2,352.00
112111	Contratação por tempo deter de p civil	261.52	392.28	392.28	1,046.08
112199	Outras despesas com pessoal	-	-	-	-
12	Bens e Serviços	419.00	592.00	642.00	1,653.00
121	Bens	62.40	187.20	187.20	436.80
121001	Combustíveis e lubrificantes	-	-	-	-
121002	Material para man e repar bens Imóveis	-	-	-	-
121003	Material para man e repar bens móveis	-	-	-	-
121005	Material de consumo para escritório	62.40	187.20	187.20	436.80
121006	Material duradouro de escritório	-	-	-	-
121007	Fardamentos e calçados	-	-	-	-
121008	Sobress para equip, máquinas e motores	-	-	-	-
121009	Medicamentos e apósitos	-	-	-	-
121010	Géneros alimentícios	-	-	-	-
121011	Material de limpeza e higiene	-	-	-	-
121012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-
121013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-
121014	Ferramentas de uso duradouro	-	-	-	-
121015	Material de consumo para ensino e formação	-	-	-	-
121016	Material duradouro para ensino e formação	-	-	-	-
121017	Material de consumo para desporto	-	-	-	-
121018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-
121020	Material de representação	-	-	-	-

121021	Material de festiv, homen e premiação	-	-	-	-
121022	Material de consumo para informática	-	-	-	-
121023	Material duradouro para informática	-	-	-	-
121024	Software de base	-	-	-	-
121025	Material de cama, banho e mesa	-	-	-	-
121026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-
121027	Material duradouro para copa e cozinha	-	-	-	-
121028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-
121029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-
121030	Bandeiras e flâmulas	-	-	-	-
121031	Material para conserv de rede de electr	-	-	-	-
121032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-
121033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-
121034	Material cons rede de água e esgoto	-	-	-	-
121098	Outros bens de consumo	-	-	-	-
121099	Outros bens duradouros	-	-	-	-

122	Serviços	356.60	404.80	454.80	1,216.20
122001	Comunicações em geral	-	-	-	-
122002	Passagens dentro do país	-	-	-	-
122003	Passagens for a do país	-	-	-	-
122004	Renda de instalações	-	-	-	-
122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	-	-	-	-
122006	Manutenção e reparação de bens móveis	-	-	-	-
122007	Manutenção e reparação de veículos	-	-	-	-
122008	Transporte e carga	-	-	-	-
122009	Seguros	-	-	-	-
122010	Representação	-	-	-	-
122011	Festividades homenagens e premiações	-	-	-	-
122012	Água	-	-	-	-
122013	Energia eléctrica	-	-	-	-
122014	Consultoria e assis téc residentes- p sing	-	-	-	-
122015	Consultoria e assis téc resid- p colectivas	-	-	-	-
122016	Consultoria e assis téc de não resid- p sing	-	-	-	-
122017	Consultoria e assis téc de não resid- p col	-	-	-	-
122018	Contratos de manut para máquinas e equip	-	-	-	-
122019	Locação de bens móveis	-	-	-	-
122020	Serviços de aplicação restritiva	-	-	-	-
122021	Limpeza e conservação	-	-	-	-
122022	Serviços de segurança	-	-	-	-
122023	Transporte de funcionários	-	-	-	-
122024	Serviços gráficos	5.00	5.00	5.00	15.00
122025	Serviços p atender a proj soc e ass social	-	-	-	-
122026	Manutenção e repar de estradas e pontes	-	-	-	-
122027	Manutenção e rep de rede de electrific	-	-	-	-
122028	Manutenção e rep de rede de água e esg	-	-	-	-
122099	Outros serviços	351.60	399.80	449.80	1,201.20

Total OC	1,016.52	1,992.28	2,042.28	5,051.08
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

21	Bens de Capital	250.00	250.00	250.00	750.00
-----------	------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

211	Contrucoes	-	-	-	-
211001	Obras em curso	-	-	-	-
211002	Habitacoes	-	-	-	-

211003	Edificacoes	-	-	-	-
211004	Benfeitorias em bens imoveis	-	-	-	-
211005	Estradas e pontes	-	-	-	-
211006	Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-
211007	Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-
211008	Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-
211009	Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-
211010	Armazens em geral	-	-	-	-
211011	Infra-estrutura de abast agua e san	-	-	-	-
211012	Edificios - rendas de leasing	-	-	-	-
211013	Edificios - valor residual de leasing	-	-	-	-
211099	Outras construcoes	-	-	-	-

212	Maquinaria, equip e mobiliarios	250.00	250.00	250.00	750.00
212001	Bens em fabricacao/producao	-	-	-	-
212002	Equipde comun e telecomunicacoes	-	-	-	-
212003	Equip de meteorologia e engenharia	-	-	-	-
212004	Maquinas e equipamentos industriais	-	-	-	-
212005	Maquinas e equipamentos agricolas	-	-	-	-
212007	Maquinas e equip de refrigeracao	-	-	-	-
212008	Equipamentos de process de dados	-	-	-	-
212009	Equip artisticos, culturais e de recreacao	-	-	-	-
212010	Equipamentos de seguranca e sinalizacao	-	-	-	-
212011	Maquinas e equipamentos graficos	-	-	-	-
212012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-
212014	Mobiliario em geral	250.00	250.00	250.00	750.00
212015	Equipamentos de escritorio	-	-	-	-
212016	Aparelhos de som e imagem	-	-	-	-
212017	Materiais bibliograficos	-	-	-	-
212018	Obras e pecas de arte	-	-	-	-
212019	Equipamento informatico	-	-	-	-
212020	Ferramentas de uso geral	-	-	-	-
212021	Utensilios de apoio administrativo	-	-	-	-
212099	Outras maquinarias, equip e mobiliarios	-	-	-	-

213	Meios de Transporte	-	-	-	-
213001	Automovel ligeiro	-	-	-	-
213002	Habitacoes	-	-	-	-
213003	Automovel pesado de carga	-	-	-	-
213004	Automovel pesado de passageiros	-	-	-	-
213005	Motociclo	-	-	-	-
213006	Barco/Navio	-	-	-	-
213099	Outros meios de transporte	-	-	-	-

60	Transferencias para a reitoria	-	-	-	-
611001	Transferencias para a DFin	-	-	-	-
611002	Provisao para invest infra-estruturas (FD)	-	-	-	-
611003	Transf para DIM-Fundo de des de infra-estr	-	-	-	-
611099	Outras regularizacoes internas	-	-	-	-

Total OI	250.00	250.00	250.00	750.00
-----------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Total (OC+OI+TR)	1,266.52	2,242.28	2,292.28	5,801.08
-------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

6.6 Eixo de Património e Infra-estruturas

Um dos grandes desafios da FDUEM prende-se com inexistência de infra-estruturas adequadas para atender às exigências actuais. Este cenário agrava-se sobremaneira se atendermos à missão e visão proclamadas pela UEM, de se transformar em universidade de investigação.

A FDUEM deve estar preparada para responder este desafio através da expansão e modernização das suas infra-estruturas, sem perder de vista a criação de condições mínimas de funcionamento nas instalações actuais, decorrentes de imperativos técnicos e legais. É neste contexto que a FDUEM propõe-se a:

- **Actualizar do projecto executivo do novo edifício da FDUEM** – o projecto foi elaborado em 2010 e ainda não foi implementado, sendo oportuna a sua actualização face aos reparos feitos por vários *stakeholders* ao longo dos anos, decorrentes da alteração do espaço de edificação, do custo do empreendimento, e de factores de âmbito legal, etc;
- **Intervir directamente na busca do financiamento do projecto executivo do novo edifício** – O pressuposto de que as instalações seriam construídas e apetrechadas por meio do orçamento do Estado (centralizado) ou por parcerias público privadas, na base de iniciativas das direcções centrais da UEM, revelou-se ineficaz. Neste contexto, torna-se oportuna uma mudança de paradigma nas acções de busca de financiamento, através do envolvimento directo e dinâmico da Direcção da FDUEM através de alguns parceiros estratégicos já identificados.

Duas alternativas deverão ser consideradas, relativamente ao financiamento da execução do projecto: (i) **mantendo as actuais instalações** na posse da FDUEM, obter financiamento (Doações ou Orçamento do Estado) para a construção e apetrechamento do novo edifício ou, no caso de o financiamento não for obtido, (ii) **fazer a permuta das instalações**, ie, transferir a posse das actuais instalações a favor da entidade que tiver construído e apetrechado o novo edifício da FDUEM no campus, mediante acordo nesse sentido.

- **Colocar rampas no edifício da Faculdade para permitir o acesso universal**, como parte das medidas de reafirmação dos direitos das pessoas portadoras de deficiências e não só, e em cumprimento das recomendações da inspecção do MCTESTP, nos termos do s/ofício nº 2134/GM- MCTESTP/382/2017, de 28 de Dezembro, bem como das imposições legais;
- **Instalar sistema fotovoltaico (energia solar) ou gerador de energia**, para assegurar fornecimento contínuo de energia à FDUEM, para responder às situações de interrupção de fornecimento de corrente na rede da empresa Electricidade de Moçambique, E.P;
- **Instalar antenas de detecção de furto de livros**, com vista a proteger o acervo bibliográfico contra furtos, na Biblioteca do curso de graduação e na da pós-graduação;
- **Renovar a pintura exterior das instalações da Faculdade** – a última pintura exterior teve lugar em 2015, sendo que o desgaste natural e algumas infiltrações recomendam a reposição da mesma em 2020;

- **Efectuar reparações, reposição de acessórios de WC e manutenção de aparelhos de A/C** – por serem essenciais ao uso eficiente das instalações.
- **Reajustar o sistema de instalação eléctrica e canalização das instalações** – para permitir o uso de dispositivos/acessórios modernos e poupadores de energia e água.

Eixo de Património e Infra-estrutura

Objectivo Estratégico 1: Assegurar / garantir infraestruturas de suporte / desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas / redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação

Intervenções estratégicas	Prioridade			Acções	Indicadores		Metas (inderir metas de cada ano)			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saida	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Construir do novo edificio para FDUEM	x			Actualização do projecto executivo do novo edificio da FDUEM no campus	Projecto de 2008	Novo projecto	-	1	-	RP	-	130.50	-	130.50
	x			Busca de financiamento	Iniciariva Reitoria	Iniciativa FDUEM	-	1	-	RP	30.00	25.00	-	55.00
	x			Inicio da execucao do projecto	-	-	-	-	30%	PPP/D	-	-	139,656.00	139,656.00
Total											30.00	155.50	139,656.00	139,841.50

Objectivo Estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas

Intervenções estratégicas	Prioridade			Acções	Indicadores		Metas (inderir metas de cada ano)			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saida	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Reaproveitar espacos desportivos		x		Reabilitar campo de jogos	0	1	0	1	-	D	-	195.00	-	195.00
Readaptar o edificio	x			Colocar 5 rampas de acesso univeral nas instalacoes da FD, em cumprimento das recomendacoes do Ministerio de tutela do Ensino Superior	0	5	5	-	-	OE	240.00			240.00
Total											240.00	195.00	-	435.00

Objectivo Estratégico 3: Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas)

Intervenções estratégicas	Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saida	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Optimizacao do uso das actuais instalacoes	x			Instalacao de sistema fotovoltaico (energia solar), ou gerador para assegurar fornecimento continuo de energia a FDUEM	0	1	0	0	1	OE	-	-	2,891.50	2,891.50
	x			Reposicao e <i>Upgrade</i> do circuito de videovigilancia	0	1	1	0	0	OE	230.00	-	-	230.00
	x			Aquisicao de sistema anti-furto de livros (antenas)	0	1	0	2	0	RP	-	61.51	-	61.51
	x			Construir a nova guarita para o sector de Proteccao e Seguranca	0	1	1	0	0	RP	500.00	-	-	500.00
Total											730.00	61.51	2,891.50	3,683.01

Objectivo Estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação e manutenção de espaços e redes técnicas)

Intervenções estratégicas	Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saida	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Manutencao	x			Manutencao de aparelhos de A/C	41	41	41	41	41	OE	164.00	175.48	187.76	527.24
	x			Manutencao - reposicao de acessorios e outras benfeitorias para sanitarios	10	10	10	10	10	RP	175.00	187.25	200.36	562.61
	x			Renovacao da pintura exterior	0	1	-	100%	-	OE	-	2,500.00	-	2,500.00
Remodelacao		x		Remodelacao do centro social e centro de copias	0	3	0	3	0	D	-	195.00	-	195.00
	x			Remodelação da instalacao eléctrica e canalização para minimizacao de gastos com energia e agua	0	Reducao ate 35% de gastos	20%	30%	35%	RP	250.00	-	-	250.00

Total											589.00	3,057.73	388.12	4,034.85
-------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--------	----------	--------	----------

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL

FICHA OC1

GASTOS CORRENTES

I. Ano Económico:	2019-2021
II. Instituição:	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
Órgão	Faculdade de Direito
III. Classificação Orgânica:	
IV. Eixo estratégico:	Património e Infra-Estruturas
V. Execução e Programação Financeira	Unidade: 1000MT

Código	Classificacao economica	Orçamento			Total
		2019	2020	2021	
112	DEMAIS DESP COM O PESSOAL	-	-	-	-
112101	Ajuda de custo dentro do país p civil	-	-	-	-
112102	Ajuda de custo fora do país p civil	-	-	-	-
112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-
112104	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-
112105	Representação para pessoal civil	-	-	-	-
112106	Subsídio de comb e man de viaturas	-	-	-	-
112107	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-
112108	Subsídio de funeral para pessoal civil	-	-	-	-
112109	Subsídio de telef cel para p civil	-	-	-	-
112110	Remunerações extra de pessoal civil	-	-	-	-
112111	Contratação por tempo deter de p civil	-	-	-	-
112199	Outras despesas com pessoal	-	-	-	-

12	Bens e Serviços	339.00	523.23	413.12	1,275.35
-----------	------------------------	---------------	---------------	---------------	-----------------

121	Bens	-	15.00	12.50	27.50
121001	Combustíveis e lubrificantes	-	15.00	12.50	27.50
121002	Material para man e repar bens Imóveis	-	-	-	-
121003	Material para man e repar bens móveis	-	-	-	-
121005	Material de consumo para escritório	-	-	-	-
121006	Material duradouro de escritório	-	-	-	-
121007	Fardamentos e calçados	-	-	-	-
121008	Sobress para equip, máquinas e motores	-	-	-	-
121009	Medicamentos e apósitos	-	-	-	-
121010	Géneros alimentícios	-	-	-	-
121011	Material de limpeza e higiene	-	-	-	-
121012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-
121013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-
121014	Ferramentas de uso duradouro	-	-	-	-
121015	Material de consumo para ensino e formação	-	-	-	-
121016	Material duradouro para ensino e formação	-	-	-	-
121017	Material de consumo para desporto	-	-	-	-
121018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-
121020	Material de representação	-	-	-	-
121021	Material de festiv, homen e premiação	-	-	-	-
121022	Material de consumo para informática	-	-	-	-
121023	Material duradouro para informática	-	-	-	-

121024	Software de base	-	-	-	-
121025	Material de cama, banho e mesa	-	-	-	-
121026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-
121027	Material duradouro para copa e cozinha	-	-	-	-
121028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-
121029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-
121030	Bandeiras e flâmulas	-	-	-	-
121031	Material para conserv de rede de electr	-	-	-	-
121032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-
121033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-
121034	Material cons rede de água e esgoto	-	-	-	-
121098	Outros bens de consumo	-	-	-	-
121099	Outros bens duradouros	-	-	-	-

122	Serviços	339.00	508.23	400.62	1,247.85
122001	Comunicações em geral	-	15.00	12.50	27.50
122002	Passagens dentro do país	-	-	-	-
122003	Passagens for a do país	-	-	-	-
122004	Renda de instalações	-	-	-	-
122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	-	-	-	-
122006	Manutenção e reparação de bens móveis	-	-	-	-
122007	Manutenção e reparação de veículos	-	-	-	-
122008	Transporte e carga	-	-	-	-
122009	Seguros	-	-	-	-
122010	Representação	-	-	-	-
122011	Festividades homenagens e premiações	-	-	-	-
122012	Água	-	-	-	-
122013	Energia eléctrica	-	-	-	-
122014	Consultoria e assis téc residentes- p sing	-	-	-	-
122015	Consultoria e assis téc resid- p colectivas	-	130.50	-	130.50
122016	Consultoria e assis téc de não resid- p sing	-	-	-	-
122017	Consultoria e assis téc de não resid- p col	-	-	-	-
122018	Contratos de manut para máquinas e equip	164.00	175.48	187.76	527.24
122019	Locação de bens móveis	-	-	-	-
122020	Serviços de aplicação restritiva	-	-	-	-
122021	Limpeza e conservação	-	-	-	-
122022	Serviços de segurança	-	-	-	-
122023	Transporte de funcionários	-	-	-	-
122024	Serviços gráficos	-	-	-	-
122025	Serviços p atender a proj soc e ass social	-	-	-	-
122026	Manutenção e repar de estradas e pontes	-	-	-	-
122027	Manutenção e rep de rede de electrific	-	-	-	-
122028	Manutenção e rep de rede de água e esg	175.00	187.25	200.36	562.61
122099	Outros serviços	-	-	-	-

Total OC	339.00	523.23	413.12	1,275.35
-----------------	---------------	---------------	---------------	-----------------

21	Bens de Capital	1,220.00	2,951.51	142,547.50	146,719.01
-----------	------------------------	-----------------	-----------------	-------------------	-------------------

211	Contrucoes	990.00	2,890.00	139,656.00	143,536.00
211001	Obras em curso	-	-	-	-
211002	Habitacoes	-	-	-	-
211003	Edificacoes	-	-	-	140,156.00

		500.00		139,656.00	
211004	Benfeitorias em bens imoveis	490.00	2,890.00	-	3,380.00
211005	Estradas e pontes	-	-	-	-
211006	Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-
211007	Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-
211008	Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-
211009	Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-
211010	Armazens em geral	-	-	-	-
211011	Infra-estrutura de abast agua e san	-	-	-	-
211012	Edificios - rendas de leasing	-	-	-	-
211013	Edificios - valor residual de leasing	-	-	-	-
211099	Outras construcoes	-	-	-	-

212	Maquinaria, equip e mobiliarios	230.00	61.51	2,891.50	3,183.01
212001	Bens em fabricacao/producao	-	-	-	-
212002	Equipde comun e telecomunicacoes	-	-	-	-
212003	Equip de meteorologia e engenharia	-	-	-	-
212004	Maquinas e equipamentos industriais	-	-	-	-
212005	Maquinas e equipamentos agricolas	-	-	-	-
212007	Maquinas e equip de refrigeracao	-	-	-	-
212008	Equipamentos de process de dados	-	-	-	-
212009	Equip artisticos, culturais e de recreacao	-	-	-	-
212010	Equipamentos de seguranca e sinalizacao	230.00	61.51	-	291.51
212011	Maquinas e equipamentos graficos	-	-	-	-
212012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-
212014	Mobiliario em geral	-	-	-	-
212015	Equipamentos de escritorio	-	-	-	-
212016	Aparelhos de som e imagem	-	-	-	-
212017	Materiais bibliograficos	-	-	-	-
212018	Obras e pecas de arte	-	-	-	-
212019	Equipamento informatico	-	-	-	-
212020	Ferramentas de uso geral	-	-	-	-
212021	Utensilios de apoio administrativo	-	-	-	-
212099	Outras maquinarias, equip e mobiliarios	-	-	2,891.50	2,891.50

213	Meios de Transporte	-	-	-	-
213001	Automovel ligeiro	-	-	-	-
213002	Habitacoes	-	-	-	-
213003	Automovel pesado de carga	-	-	-	-
213004	Automovel pesado de passageiros	-	-	-	-
213005	Motociclo	-	-	-	-
213006	Barco/Navio	-	-	-	-
213099	Outros meios de transporte	-	-	-	-

60	Transferencias para a reitoria	-	-	-	-
611001	Transferencias para a DFin	-	-	-	-
611002	Provissao para invest infra-estruturas (FD)	-	-	-	-
611003	Transf para DIM-Fundo de des de infra-estr	-	-	-	-
611099	Outras regularizacoes internas	-	-	-	-

Total OI	1,220.00	2,951.51	142,547.50	146,719.01
-----------------	-----------------	-----------------	-------------------	-------------------

Total (OC+OI+TR)	1,559.00	3,474.74	142,960.62	147,994.36
-------------------------	-----------------	-----------------	-------------------	-------------------

6.7 Eixo de Assuntos Transversais

Basicamente os objectivos estratégicos no eixo de assuntos transversais referem-se ao desenvolvimento de planos organizacionais para abordar e integrar (i) o **género**, (ii) a **cultura e desporto**, (iii) o **meio ambiente** e a **comunicação e marketing**.

Exceptuando o plano para abordar e integrar o meio ambiente, que no caso da FDUEM é da atribuição do respectivo Centro de Estudos do Direito do Ambiente, o desenvolvimento dos demais planos deverá ser antecedido da constituição de grupos de trabalho ou núcleos, os quais, entre outros, apresentarão guiões de plano por áreas, bem como os planos anuais de actividades.

Para se sustentarem, e independentemente do volume de actividades, estes núcleos carecem de um financiamento mínimo, que em princípio, é do OE.

Já existem pontos focais *ad hoc* para questões do género e comunicação e *marketing* (ambos do CTA) e para o desporto (do NED), sendo praticamente inexistente o da cultura. O plano proposto para o triénio 2019-2021 contempla, para além da constituição de grupos de trabalho, a indicação formal dos respectivos pontos focais.

Eixo de Assuntos Transversais

Objectivo Estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar género

Intervenções estratégicas	Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saida	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Elaborar plano de actividades sobre materias de integracao do género	X			Constituir nucleo	0	1	0	1	0	RP	-	2.50	-	2.50
	X			Realizar consultas em coordenacao com CPJ, CDH e seus parceiros	0	2	0	2	0	RP	-	10.00	-	10.00
	X			Propor guiao de plano de actividades e mecanismos da sua integracao no PAO da FDUEM	0	1	0	1	0	RP	-	5.00	-	5.00
Manter o nucleo em funcionamento	X			Financiar das actividades aprovadas	0	1	0	1	1	OE	-	30.00	30.00	60.00
Total											-	45.00	30.00	77.50

Objectivo Estratégico 2: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar cultura e desporto

Intervenções estratégicas	Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saida	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Elaborar plano de actividades relativo a cultura e desporto	X			Constituir nucleo	0	1	0	1	0	RP	-	2.50	-	2.50
	X			Realizar consultas em coordenacao com CPJ, CDH, CDS, NED e seus parceiros	0	4	0	4	0	RP	-	20.00	-	20.00
		x		Propor guiao de plano de actividades e mecanismos da sua integracao no PAO da FDUEM	0	1	0	1	0	RP	-	5.00	-	5.00
Manter o nucleo em funcionamento	X			Financiar das actividades aprovadas	0	1	0	1	1	OE	-	65.00	65.00	130.00
Total											-	92.50	65.00	157.50

Objectivo Estratégico 3: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar meio ambiente

Intervenções estratégicas	Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saida	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Envolver o Centro de Estudos do Direito do Ambiente no elaboracao do PAO da FDUEM	X			Integrar o plano de actividades do Centro de Estudos do Direito do Ambiente no PAO da FDUEM	0	3	1	1	1	-	n/a	n/a	n/a	-
Total											-	-	-	-

Objectivo Estratégico 4: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar comunicação e marketing

Intervenções estratégicas	Prioridade			Acções	Indicadores		Metas			Fonte Fin	Orçamento (10^3MT)			Subtotais
	1	2	3		Entrada	Saida	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Criar um nucleo de comunicação e	X			Constituir grupo de trabalho	0	1	0	1	0	RP	-	2.50	-	2.50

marketing		x		Realizar consultas em coordenacao com CECOMA, Depto Info e Bibliotecas	0	2	0	2	0	RP	-	10.00	-	10.00
		x		Propor guiao de plano de actividades e mecanismos da sua integracao no PAO da FDUEM	0	1	0	1	0	RP	-	5.00	-	5.00
Manter o nucleo em funcionamento	X			Financiar das actividades aprovadas	0	1	0	1	1	OE	-	40.00	40.00	80.00
Total											-	57.50	40.00	97.50

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL

FICHA OC1

GASTOS CORRENTES

I. Ano Económico:	2019-2021
II. Instituição:	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
Órgão	Faculdade de Direito
III. Classificação Orgânica:	
IV. Eixo estratégico:	Assuntos Transversais
V. Execução e Programação Financeira	Unidade: 1000MT

Classificacao economica		Orçamento			Total
Código	Descrição	2019	2020	2021	
112	DEMAIS DESP COM O PESSOAL	-	-	-	-
112101	Ajuda de custo dentro do país p civil	-	-	-	-
112102	Ajuda de custo fora do país p civil	-	-	-	-
112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-
112104	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-
112105	Representação para pessoal civil	-	-	-	-
112106	Subsídio de comb e man de viaturas	-	-	-	-
112107	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-
112108	Subsídio de funeral para pessoal civil	-	-	-	-
112109	Subsídio de telef cel para p civil	-	-	-	-
112110	Remunerações extra de pessoal civil	-	-	-	-
112111	Contratação por tempo deter de p civil	-	-	-	-
112199	Outras despesas com pessoal	-	-	-	-
12	Bens e Serviços	-	197.50	135.00	332.50
121	Bens	-	107.50	65.00	172.50
121001	Combustíveis e lubrificantes	-	-	-	-
121002	Material para man e repar bens Imóveis	-	-	-	-
121003	Material para man e repar bens móveis	-	-	-	-
121005	Material de consumo para escritório	-	20.00	-	20.00
121006	Material duradouro de escritório	-	-	-	-
121007	Fardamentos e calçados	-	-	-	-
121008	Sobress para equip, máquinas e motores	-	-	-	-
121009	Medicamentos e apósitos	-	-	-	-
121010	Géneros alimentícios	-	22.50	-	22.50
121011	Material de limpeza e higiene	-	-	-	-
121012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-
121013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-
121014	Ferramentas de uso duradouro	-	-	-	-
121015	Material de consumo para ensino e formação	-	-	-	-
121016	Material duradouro para ensino e formação	-	-	-	-
121017	Material de consumo para desporto	-	32.50	32.50	65.00
121018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-
121020	Material de representação	-	-	-	-
121021	Material de festiv, homen e premiação	-	-	-	-
121022	Material de consumo para informática	-	-	-	-

121023	Material duradouro para informática	-	-	-	-
121024	Software de base	-	-	-	-
121025	Material de cama, banho e mesa	-	-	-	-
121026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-
121027	Material duradouro para copa e cozinha	-	-	-	-
121028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-
121029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-
121030	Bandeiras e flâmulas	-	-	-	-
121031	Material para conserv de rede de electr	-	-	-	-
121032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-
121033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-
121034	Material cons rede de água e esgoto	-	-	-	-
121098	Outros bens de consumo	-	32.50	32.50	65.00
121099	Outros bens duradouros	-	-	-	-

122	Serviços	-	90.00	70.00	160.00
122001	Comunicações em geral	-	20.00	-	20.00
122002	Passagens dentro do país	-	-	-	-
122003	Passagens for a do país	-	-	-	-
122004	Renda de instalações	-	-	-	-
122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	-	-	-	-
122006	Manutenção e reparação de bens móveis	-	-	-	-
122007	Manutenção e reparação de veículos	-	-	-	-
122008	Transporte e carga	-	-	-	-
122009	Seguros	-	-	-	-
122010	Representação	-	-	-	-
122011	Festividades homenagens e premiações	-	-	-	-
122012	Água	-	-	-	-
122013	Energia eléctrica	-	-	-	-
122014	Consultoria e assis téc residentes- p sing	-	-	-	-
122015	Consultoria e assis téc resid- p colectivas	-	-	-	-
122016	Consultoria e assis téc de não resid- p sing	-	-	-	-
122017	Consultoria e assis téc de não resid- p col	-	-	-	-
122018	Contratos de manut para máquinas e equip	-	-	-	-
122019	Locação de bens móveis	-	-	-	-
122020	Serviços de aplicação restritiva	-	-	-	-
122021	Limpeza e conservação	-	-	-	-
122022	Serviços de segurança	-	-	-	-
122023	Transporte de funcionários	-	-	-	-
122024	Serviços gráficos	-	-	-	-
122025	Serviços p atender a proj soc e ass social	-	-	-	-
122026	Manutenção e repar de estradas e pontes	-	-	-	-
122027	Manutenção e rep de rede de electrific	-	-	-	-
122028	Manutenção e rep de rede de água e esg	-	-	-	-
122099	Outros serviços	-	70.00	70.00	140.00

Total OC	-	197.50	135.00	332.50
-----------------	----------	---------------	---------------	---------------

21	Bens de Capital	-	-	-	-
-----------	------------------------	----------	----------	----------	----------

211	Contrucoes	-	-	-	-
211001	Obras em curso	-	-	-	-
211002	Habitacoes	-	-	-	-
211003	Edificacoes	-	-	-	-
211004	Benfeitorias em bens imoveis	-	-	-	-

211005	Estradas e pontes	-	-	-	-
211006	Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-
211007	Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-
211008	Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-
211009	Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-
211010	Armazens em geral	-	-	-	-
211011	Infra-estrutura de abast agua e san	-	-	-	-
211012	Edificios - rendas de leasing	-	-	-	-
211013	Edificios - valor residual de leasing	-	-	-	-
211099	Outras construcoes	-	-	-	-

212	Maquinaria, equip e mobiliarios	-	-	-	-
212001	Bens em fabricacao/producao	-	-	-	-
212002	Equipde comun e telecomunicacoes	-	-	-	-
212003	Equip de meteorologia e engenharia	-	-	-	-
212004	Maquinas e equipamentos industriais	-	-	-	-
212005	Maquinas e equipamentos agricolas	-	-	-	-
212007	Maquinas e equip de refrigeracao	-	-	-	-
212008	Equipamentos de process de dados	-	-	-	-
212009	Equip artisticos, culturais e de recreacao	-	-	-	-
212010	Equipamentos de seguranca e sinalizacao	-	-	-	-
212011	Maquinas e equipamentos graficos	-	-	-	-
212012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-
212014	Mobiliario em geral	-	-	-	-
212015	Equipamentos de escritorio	-	-	-	-
212016	Aparelhos de som e imagem	-	-	-	-
212017	Materiais bibliograficos	-	-	-	-
212018	Obras e pecas de arte	-	-	-	-
212019	Equipamento informatico	-	-	-	-
212020	Ferramentas de uso geral	-	-	-	-
212021	Utensilios de apoio administrativo	-	-	-	-
212099	Outras maquinarias, equip e mobiliarios	-	-	-	-

213	Meios de Transporte	-	-	-	-
213001	Automovel ligeiro	-	-	-	-
213002	Habitacoes	-	-	-	-
213003	Automovel pesado de carga	-	-	-	-
213004	Automovel pesado de passageiros	-	-	-	-
213005	Motociclo	-	-	-	-
213006	Barco/Navio	-	-	-	-
213099	Outros meios de transporte	-	-	-	-

60	Transferencias para a reitoria	-	-	-	-
611001	Transferencias para a DFin	-	-	-	-
611002	Provisao para invest infra-estruturas (FD)	-	-	-	-
611003	Transf para DIM-Fundo de des de infra-estr	-	-	-	-
611099	Outras regularizacoes internas	-	-	-	-

Total OI	-	-	-	-
-----------------	----------	----------	----------	----------

Total (OC+OI+TR)	-	197.50	135.00	332.50
-------------------------	----------	---------------	---------------	---------------

7 Orçamento Global

Orçamento global da FDUEM para o triénio 2019-2021, incluindo salários e remunerações, é de **434.819.650,00MT**, em harmonia com o quadro seguinte:

Tabela 1:

Codigo	Agregados - despesas	Fonte			Total - Unid 1000MT
		OE	RP	Outra	
111000	Remuneracoes	117,315.31	58,968.61	n/a	176,283.92
112000	Outras Despesas com o Pessoal	831.18	3,034.15	7,612.26	11,477.58
120000	Bens e Servicos	15,800.88	19,057.05	30,693.88	65,551.81
211000	Construcoes	2,740.00	750.00	140,046.00	143,536.00
212000	Maquinaria, equip e mobiliario	10,266.50	1,942.53	9,400.00	21,609.03
611000	Transferencias Reitoria	-	16,361.30	-	16,361.30
-	Total	146,953.87	100,113.64	187,752.14	434,819.65

Por outro lado, na fonte de Receitas Próprias, a previsão de recursos a arrecadar no triénio é a seguinte – em Unid. de 1000MT:

Tabela 2:

Codigo	Agregados - receitas (previsao)	2019	2020	2021
4121	Taxas diversas de servicos (TdS)	30,398.09	31,158.05	31,936.99
4122	Outras Receitas nao tributarias	2,592.98	2,657.81	2,724.25
-	Total	32,991.07	33,815.86	34,661.24

A estrutura do financiamento da FDUEM no mesmo período é ilustrada no gráfico e diagrama seguintes:
gráfico 1:

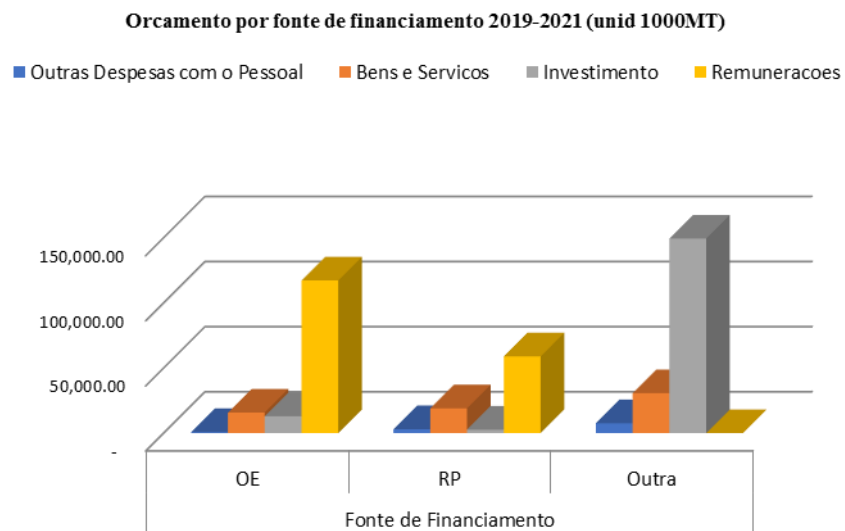
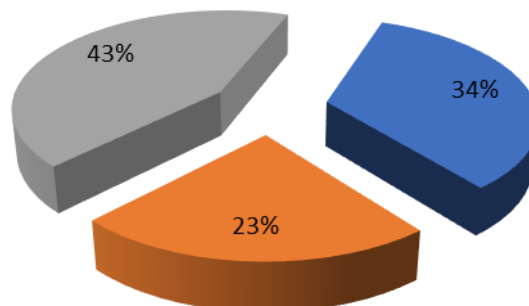


Diagrama 1:

Estrutura do financiamento da FDUEM 2019-2019

■ OE ■ RP ■ Outra



FICHAS OC1, OI e TR
GASTOS CORRENTES (SALARIOS NAO INCLUIDOS)

I. Ano Económico:	2019 - 2021
II. Instituição:	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
Órgão	Faculdade de Direito
III. Classificação Orgânica:	
IV. Eixo estratégico:	Todos eixos
V. Execução e Programação Financeira	Unidade: 1000MT

Classificação Económica		Proposta por eixo							
		Ensino e aprendizagem	Investigacao	Extensao e Inovacao Universitaria	Governacao e Cooperacao Universitaria	Gestao, Financas, RH	Patrimonio e Infra-Estruturas	Assuntos Transversais	Proposta total 2019 -2021
Código	Descrição	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)=1+...+7)
112	DEMAIS DESP COM O PESSOAL	1,161.18	90.63	-	6,827.70	3,398.08	-	-	11,477.58
112101	Ajuda de custo dentro do país p civil	330.00	-	-	-	-	-	-	330.00
112102	Ajuda de custo fora do país p civil	-	90.63	-	6,827.70	-	-	-	6,918.32
112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-	-	-	-	-
112104	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-
112105	Representação para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-
112106	Subsídio de comb e man de viaturas	596.55	-	-	-	-	-	-	596.55
112107	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-	-	-	-	-
112108	Subsídio de funeral para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-
112109	Subsídio de telef cel para p civil	234.63	-	-	-	-	-	-	234.63
112110	Remunerações extra de pessoal civil	-	-	-	-	2,352.00	-	-	2,352.00
112111	Contratação por tempo deter de p civil	-	-	-	-	1,046.08	-	-	1,046.08
112199	Outras despesas com pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-
12	Bens e Serviços	22,520.87	31,588.15	5,143.00	3,038.94	1,653.00	1,275.35	332.50	65,551.81
121	Bens	8,938.96	5,644.66	2,571.50	205.00	436.80	27.50	172.50	17,996.92
121001	Combustíveis e lubrificantes	2,350.45	2,355.00	1,486.80	-	-	27.50	-	6,219.75

121002	Material para man e repar bens Imóveis	237.00	-	-	-	-	-	-	237.00
121003	Material para man e repar bens móveis	153.78	-	-	-	-	-	-	153.78
121005	Material de consumo para escritório	1,823.15	2,384.40	1,084.70	182.50	436.80	-	20.00	5,931.55
121006	Material duradouro de escritório	153.78	-	-	-	-	-	-	153.78
121007	Fardamentos e calçados	302.00	-	-	-	-	-	-	302.00
121008	Sobress para equip, máquinas e motores	461.25	-	-	-	-	-	-	461.25
121009	Medicamentos e apósitos	-	-	-	-	-	-	-	-
121010	Géneros alimentícios	286.60	54.00	-	22.50	-	-	22.50	385.60
121011	Material de limpeza e higiene	891.00	-	-	-	-	-	-	891.00
121012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-
121013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-
121014	Ferramentas de uso duradouro	-	-	-	-	-	-	-	-
121015	Material de consumo para ensino e formação	46.37	84.00	-	-	-	-	-	130.37
121016	Material duradouro para ensino e formação	861.17	-	-	-	-	-	-	861.17
121017	Material de consumo para desporto	-	-	-	-	-	-	65.00	65.00
121018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-	-	-	-	-
121020	Material de representação	46.12	-	-	-	-	-	-	46.12
121021	Material de festiv, homen e premiação	120.00	-	-	-	-	-	-	120.00
121022	Material de consumo para informática	-	-	-	-	-	-	-	-
121023	Material duradouro para informática	154.78	-	-	-	-	-	-	154.78
121024	Softwere de base	-	-	-	-	-	-	-	-
121025	Material de cama, banho e mesa	46.12	-	-	-	-	-	-	46.12
121026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-
121027	Material duradouro para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-
121028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-	-	-	-	-
121029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-	-	-	-	-
121030	Bandeiras e flâmulas	-	-	-	-	-	-	-	-
121031	Material para conserv de rede de electr	138.39	-	-	-	-	-	-	138.39
121032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-
121033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-	-	-	-	-
121034	Material cons rede de água e esgoto	535.00	-	-	-	-	-	-	535.00
121098	Outros bens de consume	194.00	753.26	-	-	-	-	65.00	1,012.26
121099	Outros bens duradouros	138.00	14.00	-	-	-	-	-	152.00
122	Serviços	13,581.91	25,943.49	2,571.50	2,833.94	1,216.20	1,247.85	160.00	47,554.89
122001	Comunicações em geral	475.70	1,930.00	514.30	-	-	27.50	20.00	2,967.50
122002	Passagens dentro do país	182.00	-	-	-	-	-	-	182.00
122003	Passagens for a do país	2,140.40	964.81	-	1,263.12	-	-	-	4,368.34
122004	Renda de instalações	90.00	-	-	848.82	-	-	-	938.82

122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	1,014.96	-	-	-	-	-	-	1,014.96
122006	Manutenção e reparação de bens móveis	461.34	-	-	-	-	-	-	461.34
122007	Manutenção e reparação de veículos	861.17	-	-	-	-	-	-	861.17
122008	Transporte e carga	138.39	-	-	-	-	-	-	138.39
122009	Seguros	39.00	-	-	-	-	-	-	39.00
122010	Representação	230.66	-	-	-	-	-	-	230.66
122011	Festividades homenagens e premiações	153.93	-	-	-	-	-	-	153.93
122012	Água	439.38	-	-	-	-	-	-	439.38
122013	Energia eléctrica	5,177.05	-	-	-	-	-	-	5,177.05
122014	Consultoria e assis téc residentes- p sing	-	11,837.40	-	-	-	-	-	11,837.40
122015	Consultoria e assis téc resid- p colectivas	240.00	-	-	422.00	-	130.50	-	792.50
122016	Consultoria e assis téc de não resid- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-
122017	Consultoria e assis téc de não resid- p col	-	-	-	-	-	-	-	-
122018	Contratos de manut para máquinas e equip	230.00	-	-	-	-	527.24	-	757.24
122019	Locação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-
122020	Serviços de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-
122021	Limpeza e conservação	-	-	-	-	-	-	-	-
122022	Serviços de segurança	-	-	-	-	-	-	-	-
122023	Transporte de funcionários	-	-	-	-	-	-	-	-
122024	Serviços gráficos	661.34	532.44	-	150.00	15.00	-	-	1,358.78
122025	Serviços p atender a proj soc e ass social	-	-	-	-	-	-	-	-
122026	Manutenção e repar de estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-
122027	Manutenção e rep de rede de electrific	-	-	-	-	-	-	-	-
122028	Manutenção e rep de rede de água e esg	-	-	-	-	-	562.61	-	562.61
122099	Outros serviços	1,046.58	10,678.84	2,057.20	150.00	1,201.20	-	140.00	15,273.82

Total OC	23,682.05	31,678.78	5,143.00	9,866.64	5,051.08	1,275.35	332.50	77,029.40
-----------------	------------------	------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	---------------	------------------

FICHA OI2

21	Bens de Capital	532.10	11,483.92	-	5,660.00	750.00	146,719.01	-	165,145.03
-----------	------------------------	--------	-----------	---	----------	--------	------------	---	------------

211	Contrucoes	-	-	-	-	-	143,536.00	-	143,536.00
211001	Obras em curso	-	-	-	-	-	-	-	-
211002	Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-
211003	Edificacoes	-	-	-	-	-	140,156.00	-	140,156.00
211004	Benfeitorias em bens imoveis	-	-	-	-	-	3,380.00	-	3,380.00
211005	Estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-
211006	Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-	-	-	-	-
211007	Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-	-	-	-	-

211008	Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-	-	-	-	-
211009	Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-	-	-	-	-
211010	Armazens em geral	-	-	-	-	-	-	-	-
211011	Infra-estrutura de abastecimento de água e saneamento	-	-	-	-	-	-	-	-
211012	Edifícios - rendas de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-
211013	Edifícios - valor residual de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-
211099	Outras construções	-	-	-	-	-	-	-	-

212	Maquinaria, equipamentos e mobiliários	532.10	6,983.92	-	5,660.00	750.00	3,183.01	-	17,109.03
212001	Bens em fabricação/produção	-	-	-	-	-	-	-	-
212002	Equipamento comum e telecomunicações	-	-	-	-	-	-	-	-
212003	Equipamento de meteorologia e engenharia	-	-	-	-	-	-	-	-
212004	Maquinário e equipamentos industriais	-	-	-	-	-	-	-	-
212005	Maquinário e equipamentos agrícolas	-	-	-	-	-	-	-	-
212007	Maquinário e equipamento de refrigeração	-	-	-	-	-	-	-	-
212008	Equipamentos de processamento de dados	-	-	-	-	-	-	-	-
212009	Equipamento artístico, cultural e de recreação	-	-	-	-	-	-	-	-
212010	Equipamentos de segurança e sinalização	-	-	-	-	-	291.51	-	291.51
212011	Maquinário e equipamentos gráficos	-	-	-	-	-	-	-	-
212012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-	-	-	-	-
212014	Mobiliário em geral	-	-	-	3,452.60	750.00	-	-	4,202.60
212015	Equipamentos de escritório	-	-	-	-	-	-	-	-
212016	Aparelhos de som e imagem	492.10	-	-	-	-	-	-	492.10
212017	Materiais bibliográficos	-	1,183.92	-	-	-	-	-	1,183.92
212018	Obras e peças de arte	-	-	-	-	-	-	-	-
212019	Equipamento informático	-	5,800.00	-	2,207.40	-	-	-	8,007.40
212020	Ferramentas de uso geral	40.00	-	-	-	-	-	-	40.00
212021	Utensílios de apoio administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-
212099	Outras maquinárias, equipamentos e mobiliários	-	-	-	-	-	2,891.50	-	2,891.50

213	Meios de Transporte	-	4,500.00	-	-	-	-	-	4,500.00
213001	Automóvel ligeiro	-	4,500.00	-	-	-	-	-	4,500.00
213002	Habitáculos	-	-	-	-	-	-	-	-
213003	Automóvel pesado de carga	-	-	-	-	-	-	-	-
213004	Automóvel pesado de passageiros	-	-	-	-	-	-	-	-
213005	Motociclo	-	-	-	-	-	-	-	-
213006	Barco/Navio	-	-	-	-	-	-	-	-
213099	Outros meios de transporte	-	-	-	-	-	-	-	-

60	Transferências para a reitoria (TR)	16,361.30	-	-	-	-	-	-	16,361.30
-----------	--	------------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	------------------

611001	Transferencias para a DFin	9,349.31	-	-	-	-	-	-	9,349.31
611002	Provisao para invest infra-estruturas (FD)	4,674.66	-	-	-	-	-	-	4,674.66
611003	Transf para DIM-Fundo de des de infra-estr	2,337.33	-	-	-	-	-	-	2,337.33
611099	Outras regularizacoes internas	-	-	-	-	-	-	-	-

Total OI	532.10	11,483.92	-	5,660.00	750.00	146,719.01	-	165,145.03
-----------------	---------------	------------------	----------	-----------------	---------------	-------------------	----------	-------------------

Total (OC+OI+TR)	40,575.44	43,162.70	5,143.00	15,526.64	5,801.08	147,994.36	332.50	258,535.73
-------------------------	------------------	------------------	-----------------	------------------	-----------------	-------------------	---------------	-------------------

8 Riscos do não financiamento

Os principais riscos associados ao não financiamento das actividades propostas são, entre outros, os seguintes:

1. Adiamento da reorientação da FDUEM para a vocação preconizada na nova missão da UEM – investigação;
2. Acumulação de actividades não realizadas e sua inscrição nas propostas de planos subsequentes, sacrificando as perspectivas de crescimento deste órgão no médio prazo;
3. Desincentivo à inovação, devido a concentração de esforços na mobilização de fundos para actividades inscritas nos planos anteriores ou rotineiras;
4. Desvalorização das actividades de planificação e monitoria.

9 Desafios e perspectivas

9.1 Desafios

- Sendo a investigação a actividade crítica a abraçar, os recursos humanos da FDUEM carecem de uma orientação voltada às exigências da investigação científica;
- A inexistência de infra-estruturas capazes de atender às exigências da missão e visão constitui um aspecto crítico capaz de minar os esforços a desenvolver no âmbito do presente plano operacional;
- Apesar dos apelos feitos ao longo dos últimos 5 anos, os fundos do Orçamento do Estado disponibilizados para a FDUEM decresceram em 101%, o que minou a concretização das actividades propostas, as quais constituem a base para a materialização da nova missão e visão da UEM.

Por seu turno, as receitas próprias, que nos termos regulamentares devem complementar o financiamento da Faculdade, passaram a ser, no período em análise, a fonte principal de financiamento das actividades inscritas no PAO, na vertente de outras despesas com o pessoal, bens, serviços e despesas de capital.

Com a indisponibilidade de fundos do OE, as despesas com bens e serviços, suportadas com fundos de RP, agravaram-se em 35%, de 2014 para 2018.

Em suma, o declínio do financiamento por via do OE, a crescente pressão sobre as receitas próprias e o actual estágio de financiamento por doações/projectos, são alguns dos desafios que retraem a dinamização das actividades de investigação plasmadas na missão da UEM.

9.2 Perspectivas

Em face dos desafios apontados, são perspectivas da Faculdade, *inter alia*:

- Capacitar os recursos humanos (docentes, estudantes, e CTA) em vários domínios do conhecimento científico e técnico;
- Retomar o projecto da construção do novo edifício da FDUEM no campus, o que passa pela actualização do mesmo e subsequentemente focalizar atenção nos parceiros estratégicos da UEM para efeito de obtenção de financiamento e execução;
- Com a implantação do Gabinete de Estudos e Projectos, obter um incremento não inferior a 300% nos fundos disponíveis para a investigação, a título de doações/projectos.